RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

les imaginations fertiles

SOMMAIRE

P 03 – La vie de la SCIC

- P 04 – Sociétaires & salarié.es
- P12 – Bilan communication & Etude d'impact

P 15 – Axe Location

P 26 – Axe Animation

P 38 – Axe Prestations Innovation

P 54 – Axe Prestations Tiers-lieux

P 63 – Nos soutiens

LA VIE DE LA SCIC

LA VIE DE LA SCIC

Sociétaires et salarié.es

ÉVOLUTION DU SOCIÉTARIAT

Deux entrées :

- **Kerry Gamon** (collège salarié.es)
- **Association Culture et Liberté** (collège bénéficiaires)

Trois départs :

- **Laetitia Delhon** (collège membres de soutien)
- **Cécile Deruy** (collège membres de soutien)
- **Benoît Salgues** (collège membres de soutien)

- 58 sociétaires

- 118 parts sociales pour 59k€ de capital social

- 20 852 € de comptes courants d'associés

COMITÉ CONSULTAT'IF

Bilan 2021

Sur l'année 2021, le Comité Consultat'if s'est réuni tous les deux mois, soit 5 réunions entre janvier et novembre.

Par ailleurs, les membres du comité se sont investis au travers :

- des groupes de travail « Activités » et « Gouvernance »
- des processus de recrutement, en binôme avec un.e salarié.e
- de conseils ponctuels à l'équipe salariée IF sur des points juridiques et de gestion ainsi que sur la relecture des BEFA pendant les négociations avec Etic.

Rappel des membres du Comité Consultat'if :

- Adrien Gautier pour Makers & Co
- Agnès Bonnet
- Alexandre Jouaville pour Citiz
- Alexis Janicot
- Christian Turpaud pour OCEAN BLEU
- Claire Landat, fondatrice IF
- Emilie Cazin
- Eric Joly pour la Maison de l'Initiative
- Fabien Poujol pour AUDIES
- Franck Jubin
- Ingrid Sem
- Jean Bernard Dubois et Philippe Labat pour Iés
- Josy Gaillochet pour Egalitère
- Nathalie Chauvac et Laurence Cloutier pour SCOOL
- Stéphane de Marcillac

Occupation et renouvellement des sièges :

- Sur 16 sièges au total, 1 resté vacant
- Démission de Emilie Cazin
- 3 membres arrivent à terme de leur mandat (3 ans) : Claire Landat, Frank Jubin et Ingrid Sem.

→ 5 sièges seront mis au vote à l'AG 2022

Le Comité Consultat'if formule un avis sur les orientations de la SCIC et sur leur mise en œuvre.

Dans la limite de l'objet social, il est consulté pour toute question intéressant la bonne marche de la société. Il procède également aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Les membres du Comité peuvent aussi se faire communiquer les documents qu'ils estiment utiles.

COMITÉ CONSULTAT'IF

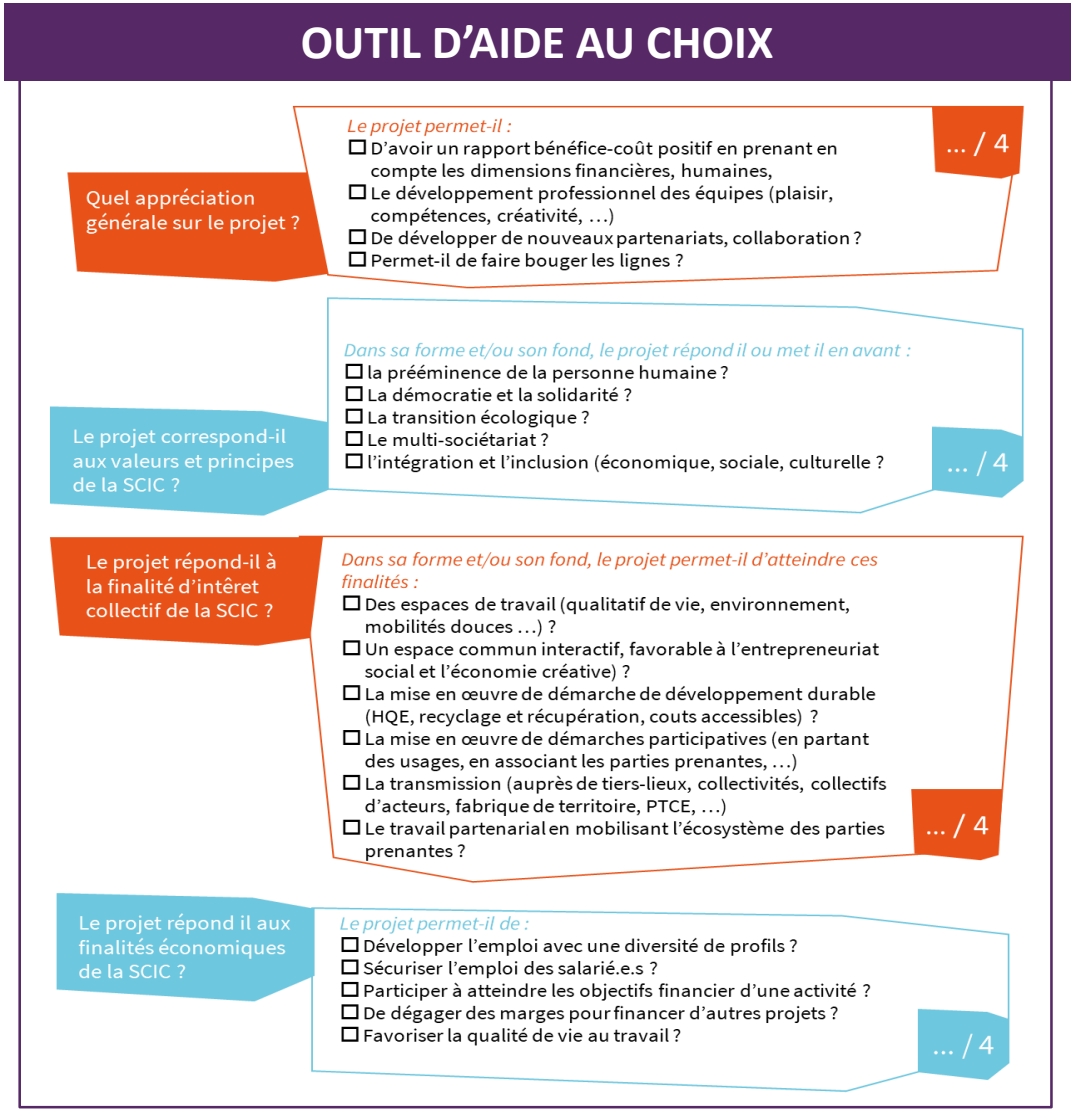
ZOOM groupe de travail « Activités »

Responsable :
Philippe Rigal
Contributeurs :
Lauréline Burchianti, Adrien Gautier, Bernard Brunet, Claire Landat, Emilie Cazin, Nathalie Chauvac.

Objectif :
Ce groupe a pour mission *d'**appuyer l'équipe salariée dans les choix stratégiques à moyen terme des IF*** sur les prestations de service, locations, les réponses aux aap, appels d'offre…

Bilan 2021 :
En 2021, le groupe activité a proposé un outil d'aide à la décision. Construit sur la base des objectifs, finalités et activités de la SCIC, il permet d'accompagner la réflexion de l'équipe dans le choix des projets à lancer au sein de la SCIC. À ce jour l'équipe l'expérimente.

Perspectives 2022 :
Un retour d'usage est à prévoir auprès du groupe activités durant l'année 2022.



COMITÉ CONSULTAT'IF

ZOOM groupe de travail « Gouvernance »

Responsable :
Anne-Marie Fontaine
Contributeurs :
Anouk Rouzier/Lucie Giessner, Agnès Gaigneux, Agnès Bonnet, Josy Gaillochet, Christian Turpaud, Ingrid Sem, Éric Joly, Alexandre Jouaville, Stéphane de Marcillac.

Objectifs :
Ce groupe travaille sur le projet de refonte de la gouvernance de la Scic pour associer davantage les parties prenantes au projet et élargir le sociétariat.

Atelier gouvernance – Mars 2022

Bilan 2021 :

- **Les membres du groupe se sont réunis 8 fois au total** durant l'année 2021 pour travailler sur les points suivants :

- Etat des lieux de la gouvernance actuelle
- Cartographie des parties prenantes de la Scic
- Clarification des attentes des parties prenantes vis-à-vis de la Scic et inversement
- Définition de la méthodologie pour consulter les parties prenantes sur la gouvernance

- **La démarche de consultation a été lancée auprès des sociétaires**, à l'aide d'une grille d'entretien construite autour de 3 axes : Quelles motivations à être sociétaire ? Quels freins à l'implication ? Quelles attentes vis-à-vis de la gouvernance ?
35 réponses ont été recueillies.

- **L'analyse des données** recueillies a donné lieu à un bilan diffusé aux sociétaires début 2022.

À partir des données issues de la consultation, **un atelier organisé en mars 2022** a permis d'affiner les propositions et de définir un plan d'action.
15 personnes y ont participé : 10 sociétaires et 5 partenaires et/ou résidents de Bellefontaine.

Les expérimentations des propositions qui y ont été développées sont lancées ou à venir : petit-déj d'info et d'échanges sur le sociétariat, newsletter dédiée aux sociétaires, livret d'accueil et parcours d'accueil pour les nouveaux sociétaires, réunion d'info sur les CCA…
La refonte des statuts prolongera dans un second temps le travail sur la gouvernance des IF.

VIE SALARIALE 2021

L'équipe

De gauche à droite, 1er puis second plan.

Mélanie Nacto – communication et animation des réseaux sociaux

Kerry Gamon – designer, animation par le faire

Julie Jodet – direction axe prestations innovation & tiers-lieux, designer

Baptiste Willefert – designer social & politiques publiques

Lucie Giessner – gouvernance et étude d'impact

Philippe Rigal – direction recherche et développement

Agnès Gaigneux – gérante, direction axe location

Adriana Buero – animation

Anne-Marie Fontaine – direction animation, responsable communication

Lauréline Burchianti – administration & co-working

VIE SALARIALE 2021

Zoom sur les changements de l'année

Un stage qui se conclut par un CDD,
un CDD en contrat PEC,
et les deux contrats de qualification qui se renouvellent !

Baptiste Willefert

Stage de 6 mois dans le cadre d'un Master en design social, qui s'est conclu par un CDD de 6 mois en septembre 2021 en tant que **designer junior**. Aujourd'hui Baptiste est en CDI.

Sofia Benyoucef

Embauché en contrat PEC en tant qu'**assistante animation** en fin d'année 2021, pour une durée de 6 mois.

Lucie Giessner

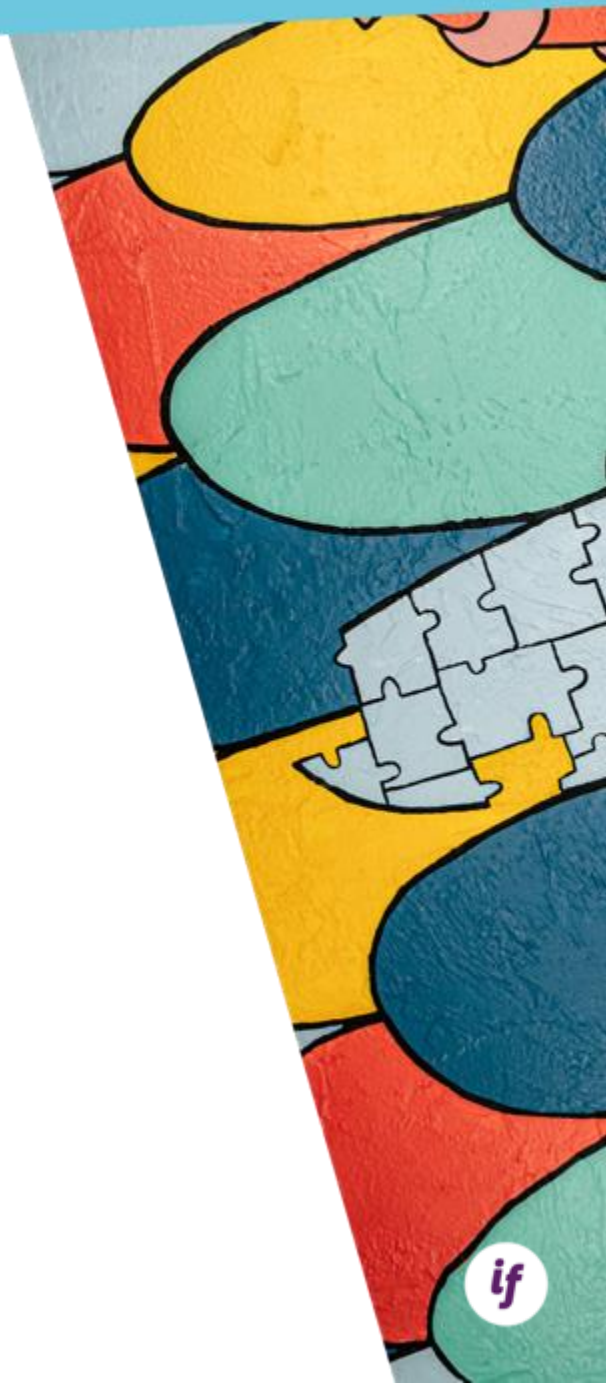
En master 2 Nouvelle Economie Sociale, Université Jean Jaurès. Alternance sur des missions de **gouvernance et d'étude d'impact**. En reprise du poste d'Anouk Rouzier.

Mélanie Nacto

En master 2 à l'ISCPA , école de communication et de journalisme. Alternance renouvelée sur des missions de **communication et d'animation des réseaux sociaux.**

PROJETS SALARIAUX

DLA RH et Groupe de travail “Qualité de vie au Travail”



▪ DLA RH engagé en mars 2021

Face à une équipe grandissante et des charges de travail variables selon les périodes, la définition de règles communes à tous devenait nécessaire.

Nous avons été accompagnés par un consultant au profil juridique pour nous suivre sur la structuration des documents et process permettant de gérer le temps de travail des salarié.e.s (gestion du télétravail et modulation du temps de travail).

▪ Perspectives 2022

- L’accord sur le temps de travail a été approuvé à l’unanimité par les salarié.es en avril 2022. Celui-ci a donné lieu à un avenant aux contrats de travail. Les cadres passent au forfait jour.

De nouveaux bureaux pour l’équipe

- Enquête sur les besoins de bureaux, plans et présentation à l’équipe pour avoir des retours afin de concevoir l’aménagement de nos futurs bureaux pour fin 2022.

- Lancement d’une réflexion sur l’amélioration du pouvoir d’achat des salariés (primes, cheque vacances…) afin d’envisager avec un groupe de salarié.e.s différentes options et modalités.

LA VIE DE LA SCIC

Bilan communication & étude d'impact

COMMUNICATION

Réseaux sociaux et nouveau support

Entre nouveau support, nouvelles thématiques et croissance de la communauté, les Imaginations Fertiles a été présent sur la toile !

Nouveau support vidéo avec la création d'une chaîne Youtube :

- Rediffusion des pauses dej et des webinaires
- Interview des résident.es de l'occupation temporaire : "Récit d'une occupation temporaire"
- Interview "Dico des IF" : une série de vidéos expliquant les thématiques du jargon IF (« makerspace » et « design de service » par exemple)
- Témoignage d'artisan.e.s du stand IF au marché artisanal et solidaire de Noël, sur les allées Jules Guesdes

Nouvelle thématique sur les réseaux sociaux :

- Portrait des sociétaires
- un texte explicatif sont diffusés régulièrement sur nos réseaux sociaux pour communiquer sur les avancées du chantier.
- Com' des sociétaires : Les sociétaires de IF peuvent transmettre leurs actualités pour que nous les diffusions sur nos réseaux sociaux.
- Refonte du site internet : arborescence, rubriquage, contenu et graphisme. Rosalie de SAMBA nous accompagne sur ce projet.

La Com en quelques chiffres :

236 PUBLIS en 2021

Inscrits à nos newsletters : ***3367***

Abonnés **Facebook** :
Début d'année 2021 : *4743*
Fin d'année 2021 : **5200 soit +10%**

Abonnés **LinkedIn** :
Début d'année 2021 : *1011*
Fin d'année 2021 : **1680 soit +66%**

Abonnés **Instagram** :
Début d'année 2021 : *635*
Fin d'année 2021 : **988 soit +55%**

Abonnés à notre chaine **Youtube** : 30

ÉTUDE D'IMPACT

Lancement de la démarche

Un groupe de travail sur le sujet a été constitué début 2022, mobilisant différentes parties prenantes des IF.

Responsable :
Philippe Rigal, avec le soutien de Anouk Rouzier/Lucie Giessner
Contributeurs :
10 personnes manifestent leur intérêt pour y participer. 6 d'entre eux.elles ont pu participer à au moins un temps de travail : Agnès Bonnet, Donatta M, Edith Raillard, Patrick Campagnac, Naoual T, Nathalie Chauvac

Pourquoi cette étude ?
Un double objectif :

- Interne : évaluer nos pratiques et nous améliorer
- Externe : valoriser l'impact des IF sur le territoire et sur ses parties prenantes (impacts sur le plan environnemental, économique et social).

- La réunion de cadrage pour lancer l'étude d'impact a eu lieu le 18 mai 2021.
- 3 autres réunions au cours de l'année 2021 ont permis de travailler sur le cadrage de la mesure, la cartographie des parties prenantes et des impacts, la méthodologie…
- 10 entretiens exploratoires ont été réalisés auprès d'un échantillon des diverses parties prenantes des IF pour cartographier les impacts.
- Construction d'un questionnaire à destination des différentes parties prenantes des IF pour une mesure quantitative des impacts.

Perspectives 2022 :

- Diffusion du questionnaire en ligne du 30/05 au 03/07/22
- Eté 2022 : Analyse des données récoltées et diffusion de la synthèse.

Vous n'avez pas encore répondu au questionnaire? Il encore temps jusqu'au 3 juillet 2022 !

En une dizaine de minutes, c'est bouclé et votre retour nous est précieux !

Lien d'accès : https://fr.surveymonkey.com/r/impactIF

AXE LOCATION

2021, PATIENCE, ÇA AVANCE...

- 2021 marque le démarrage effectif du chantier du tiers-lieu et les premières phases de préparation du déménagement prévu en 2022.
- Peu de mouvement chez les Résident.es qui patientent en attendant leurs futurs espaces de travail.
- Les Comités Résidents se sont structurés en 2021. Ils réunissent les Résidents autour de la vie collective, de la gestion des charges, de l'avancement du chantier et du programme d'animation du tiers-lieu. Ils préfigurent le mode de gestion adopté par ETIC dans ses centres.
- Les Résident.es et quelques habitué.es ont continué à animer des formations et événements dans les salles malgré les conditions de chantier et le peu de salles disponibles.

SIGNATURE DES CONVENTIONS AVEC ETIC & DÉMARRAGE DU CHANTIER

Signature des BEFA et négociation des tarifs de location

Au mois de février 2021 nous avons finalisé la signature des BEFA (Bail en l'Etat Futur d'Achèvement) avec Etic pour nous engager sur des surfaces proches de 800m2 (hors partie atelier).

Les tarifs ont été négociés en phase avec notre implication sur le projet et notre modèle économique.
Nous avons convenu avec Etic que nous gérerions les "petits lots" à savoir les locataires intéressés par des surfaces inférieures à 100m².
Ce faisant nous prenons un risque plus fort de vacance et de multiplicité de preneurs et le prix est étudié en fonction.
Grâce à ce parti pris nous assurons la diversité des structures résidentes du tiers-lieu.

L'occupation temporaire s'est achevée en juin 2021.

L'installation des IF s'est recentrée sur le bâtiment atelier avec un plus petit nombre de structures fidèles et d'artisans.

- Le chantier a démarré avec une phase de déconstruction menée en lien avec Areso et AMAE sous forme de chantiers d'insertion.
- En parallèle de cette phase, les appels d'offre aux entreprises ont été bouclés.
- La rénovation et la construction du nouveau bâtiment a été lancée en septembre.

IF & ETIC sont partenaires sur le projet du tiers-lieu Le FIL.

IF va gérer en direct 865m² sur le lieu : des bureaux privatifs, un espace de coworking, deux salles de formation, une salle événementielle et le futur atelier partagé.

LES RÉSIDENT.E.S

Fidèles à leurs postes

La plupart des résident.es « en Chantier » va intégrer Le FIL dans les espaces réservés par Les Imaginations Fertiles (bureaux privés et coworking).

La phase d'occupation temporaire gérée par l'Agence Intercalaire s'est terminée en janvier 2021.
Mécaniquement, cela a eu un impact à la hausse sur les charges auxquelles contribuent les Résidents.

Les Résidents du bâtiment Ateliers sont restés, pour la plupart en attente de leurs futurs bureaux :

- Première Brique / MPA
- Culture & Liberté
- ROUDEL
- Mozaïk RH
- Peace & Sport
- Humus & Associés
- Le SIAD
- La Langue Ecarlate, pendant quelques mois de transition avant d'intégrer leur propre tiers-lieu dans le Gers
- La Conciergerie Solidaire 31 s'implante de façon durable

Côté ateliers :
Quelques artisans ont quitté le lieu pour des projets personnels (Lola et Laurène), mais Matthieu, Magalie, Marion, Léa et Samuel ont continué à produire dans leurs ateliers.

Les Alchimistes ont déménagé en octobre 2021 pour un espace plus grand dans la zone Fondeyre, laissant leur espace au projet d'atelier partagé.

Nature Occitane a poursuivi son activité saisonnière en 2021.

LES RÉSIDENT.E.S À VENIR AU FIL

Un avant-goût de nos futurs colocataires

Au fur et à mesure de la livraison des espaces du FIL, de nouveaux acteurs vont nous rejoindre. ETIC propose des plateaux de 100m² minimum et IF permet à des structures en développement d'intégrer le tiers-lieu sur des surfaces inférieures.

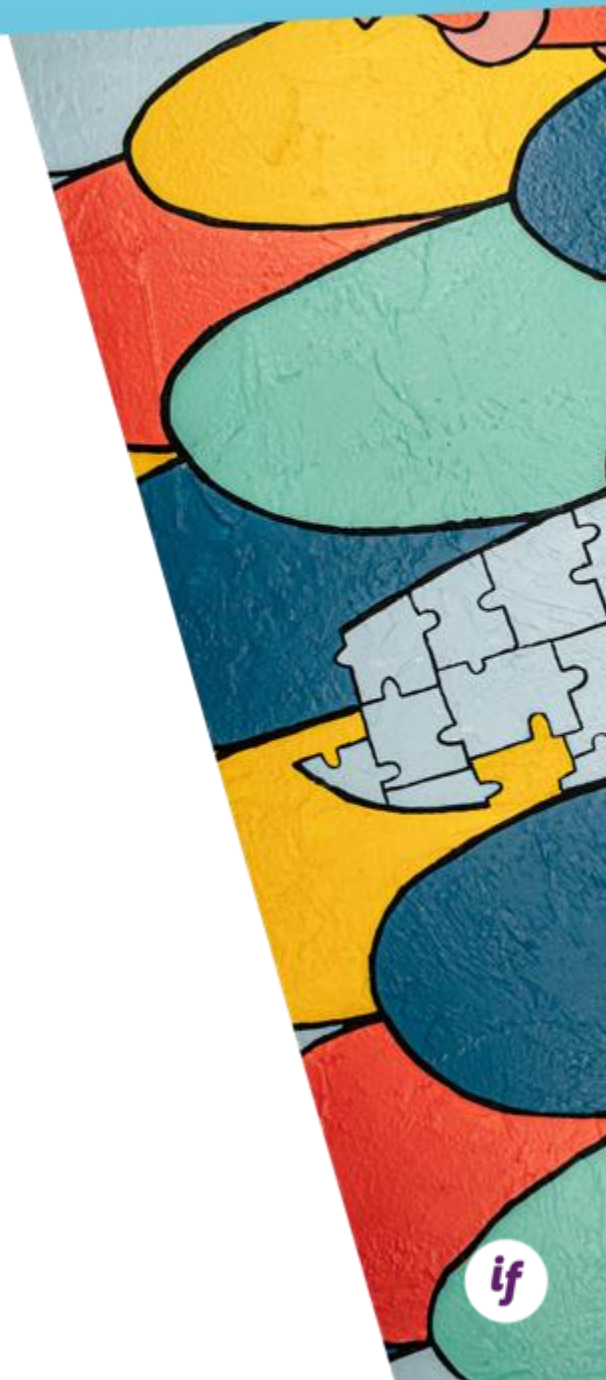
Cette mixité des profils participe à dynamiser les échanges du lieu comme la présence d'un pôle culturel qui occupera l'intégralité du 2e étage avec une mosaïque d'acteurs culturels.

Des acteurs pour entreprendre :
- MPA / Première Brique (IF)
- La Maison de l'Initiative (IF)
- Mozaïk RH (IF)
- L'ADIE (ETIC)

Des acteurs culturels :
- Octopus (ETIC)
- MaSphère / OPEP (ETIC/Pôle culturel)
- La Petite (ETIC/Pôle culturel)
- Antistatik (ETIC/Pôle culturel)

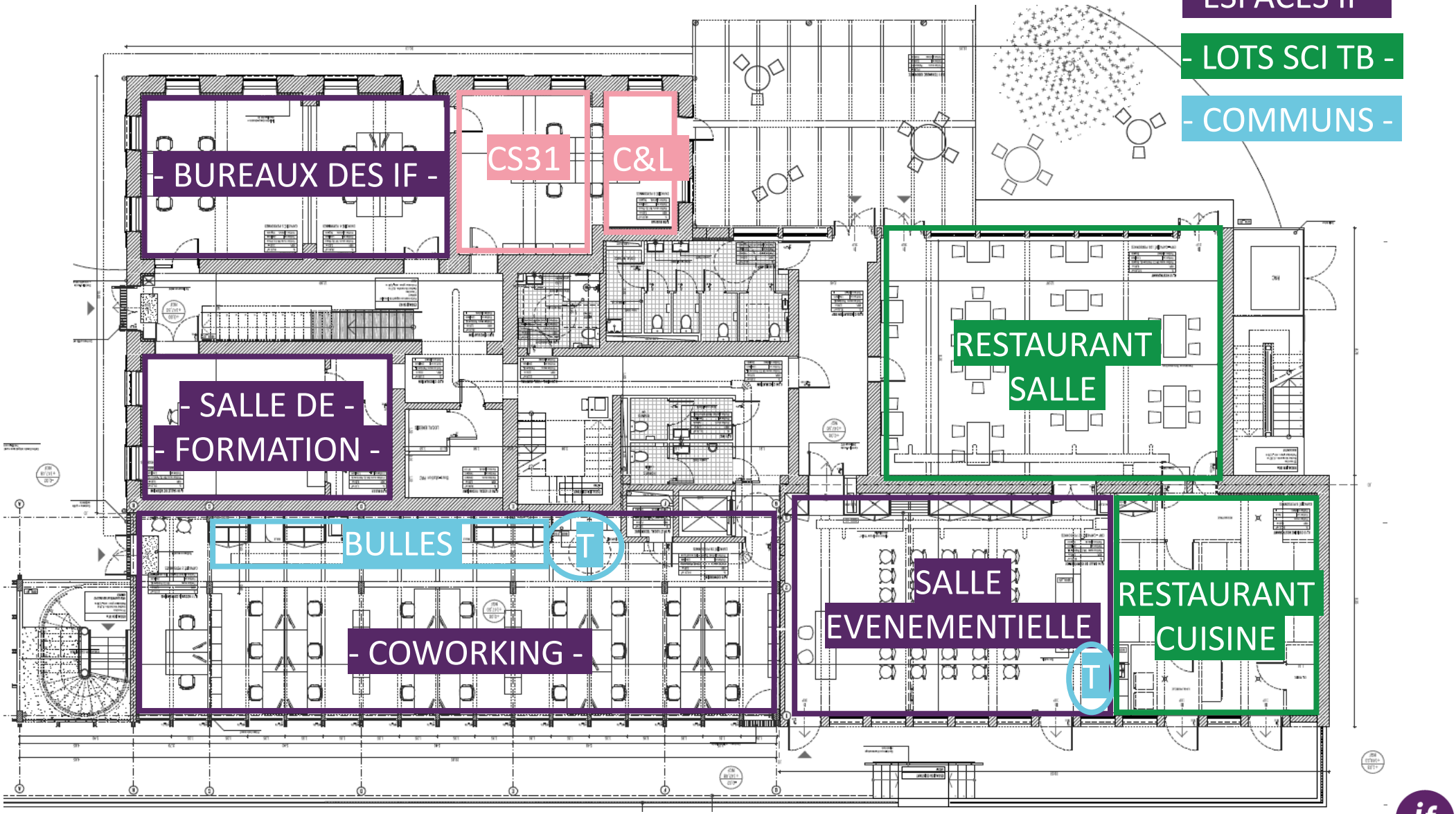
Des acteurs pour faire du lien :
- La Conciergerie Solidaire (IF)
- Culture & Liberté (IF)
- ROUDEL (IF)
- Peace & Sport (IF)

Des activités multiples :
- Un restaurant
- Un atelier partagé
- Des ateliers pour des artisans
- Des bureaux privés
- Des salles de formation
- Une salle événementielle modulable
- Des espaces communs pour favoriser les rencontres



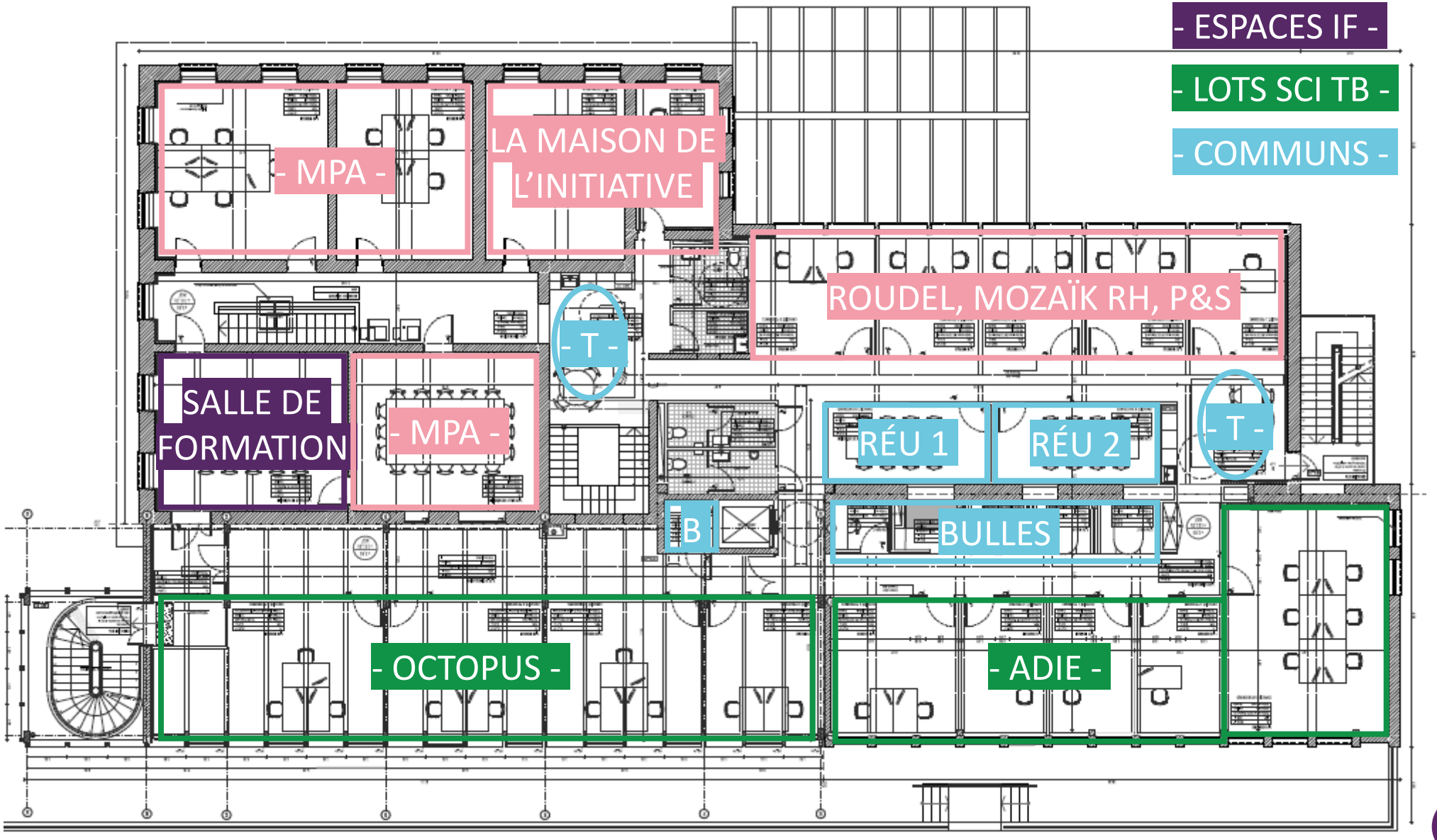
LA RÉPARTITION DES ESPACES BÂTIMENT PRINCIPAL RDC

- PETITS LOTS IF -
- ESPACES IF -
- LOTS SCI TB -
- COMMUNS -



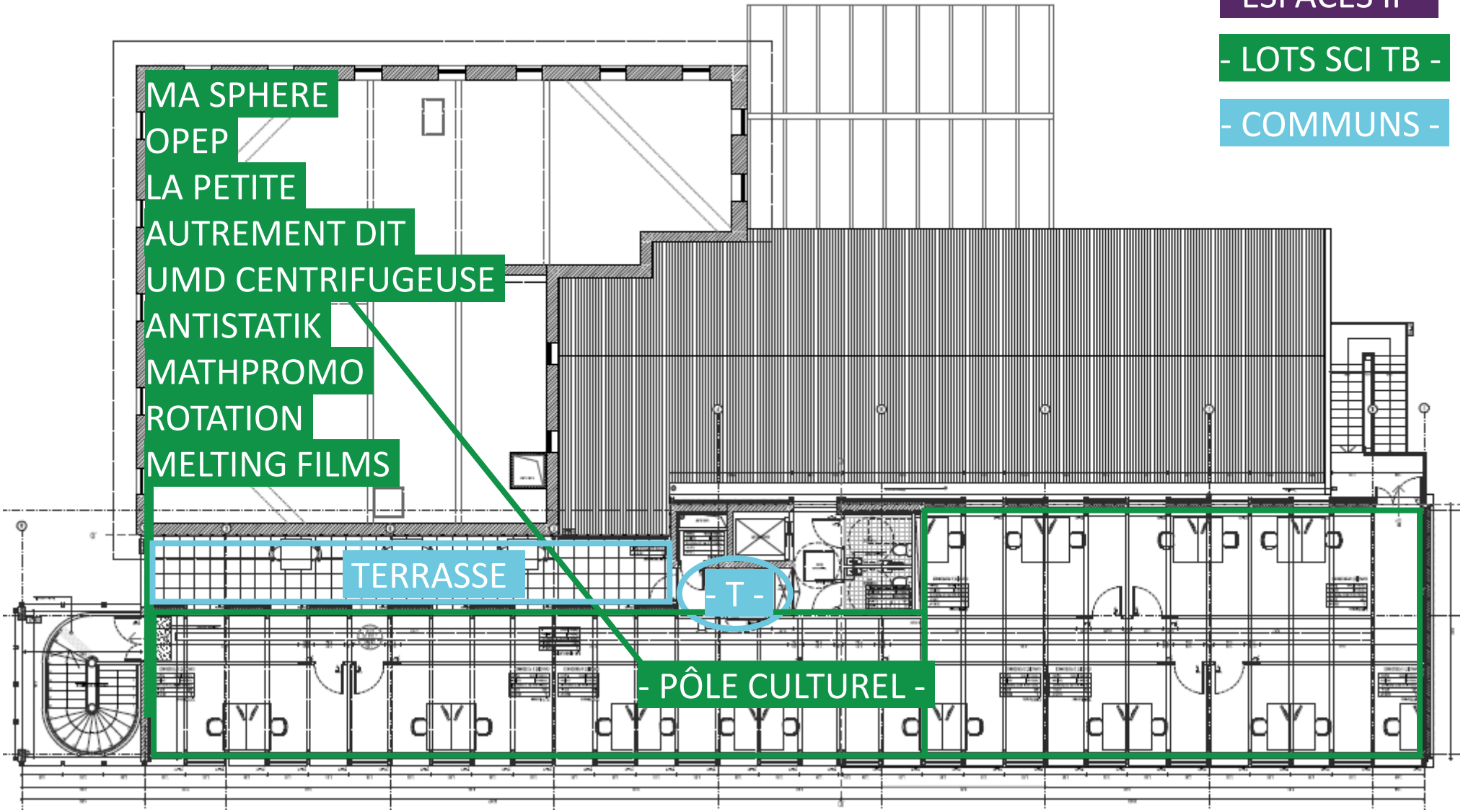
LA RÉPARTITION DES ESPACES
BÂTIMENT PRINCIPAL R+1

- PETITS LOTS IF -
- ESPACES IF -
- LOTS SCI TB -
- COMMUNS -



LA RÉPARTITION DES ESPACES
BÂTIMENT PRINCIPAL R+2

- PETITS LOTS IF -
- ESPACES IF -
- LOTS SCI TB -
- COMMUNS -



UN LIEU PARTAGÉ

La vie collective, ça s'organise

Dans un tiers-lieu, on travaille ensemble, on mutualise des services et des ressources et on s'essaie à la gestion collective.

En 2021, les Comités Résidents se sont structurés : une fois par mois, IF réunit les Résident.e.s pour échanger sur les charges du lieu, le vivre ensemble, le programme d'animation et tous les sujets nécessaires à la gestion collective d'un espace partagé. Ce mode de fonctionnement est celui adopté par ETIC dans ses tiers-lieux.

Parmi les moments informels sympathiques, citons :

- La création d'une chorale éphémère
- Le nettoyage des espaces verts en groupe
- Des parties de ping-pong et des apéros dans les espaces extérieurs

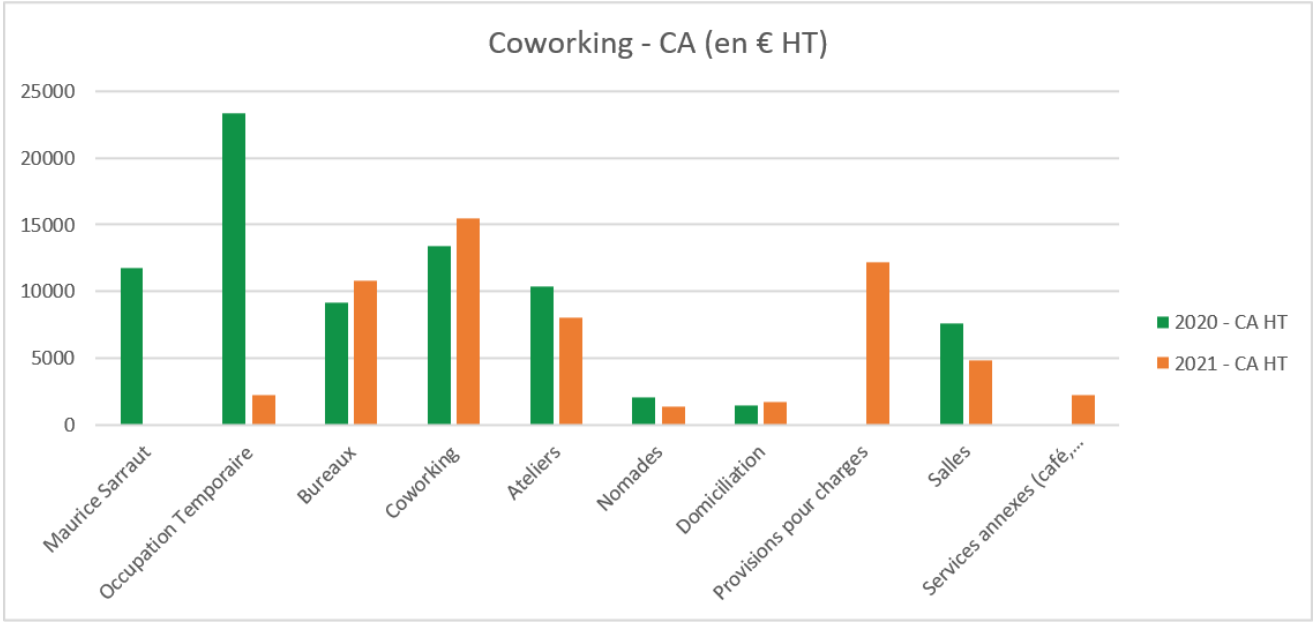
En 2022 on prépare la transition avec ETIC, en particulier la reprise des contrats fournisseurs et le cadrage de l'exploitation et de l'animation du lieu assurées par IF.

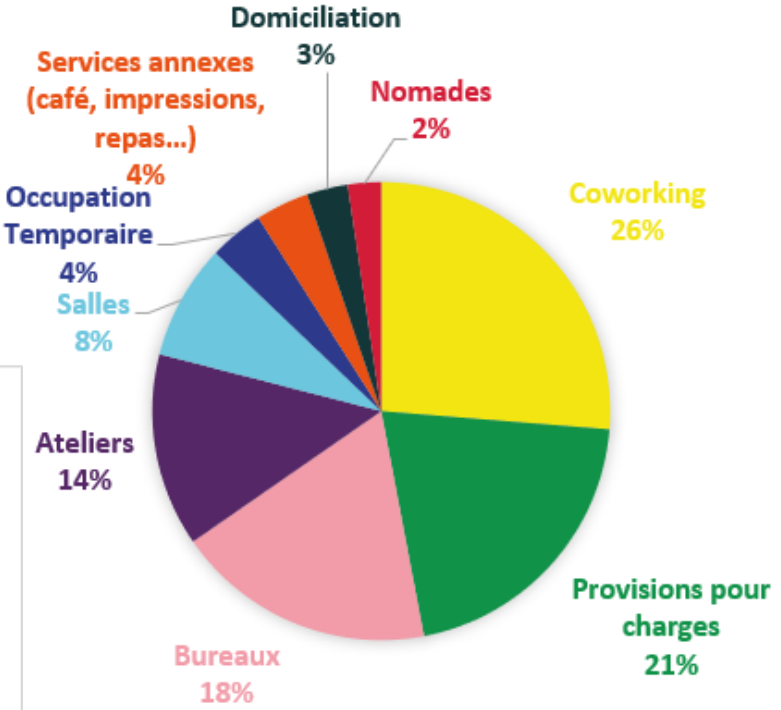
LOCATIONS : ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRE

Le chiffre d'affaires HT des locations en 2021 est de 60 k€ (vs 70 k€ en 2020).

Depuis 2021, le suivi comptable permet d'isoler les provisions pour charges du reste du loyer.
En 2021, les charges ont été plus élevées pour les résident.es qu'en 2020 suite à la fin de l'occupation temporaire qui en assumait plus de la moitié.

Les **locations de salle** ont diminué du fait du peu de salles disponibles et du contexte chantier.





PERSPECTIVES LOCATION 2022

Le **planning des travaux** a évolué au fil de l'année. La livraison des travaux sera progressive :

- RdC du château en juillet 2022
- R+1 du château courant septembre.
- Nouveau bâtiment en nov/déc.

Merci René nous accompagne dans les aménagements de l'espace de coworking et de la salle événementielle.
L'équipe des IF aura enfin son propre bureau.

2022 sera un temps d'interconnaissance entre ETIC, IF et les futurs locataires du tiers-lieu, autour de sujets logistiques et professionnels ainsi que de moments plus conviviaux.

Les structures qui ne resteront pas au FIL quittent peu à peu les locaux (en particulier les artisans) et l'usage des salles diminue à cause du chantier.

Les nouvelles salles, plus grandes, toutes accessibles aux PMR et disposant d'un label ERP, permettront de répondre aux demandes de location de salles qui se multiplient !

Le trombinoscope de l'occupation en chantier

L'axe LOCA évolue dans ses enjeux (contrainte de loyer renforcée) et dans ses actions (régie mutualisée avec ETIC, action commerciale…)

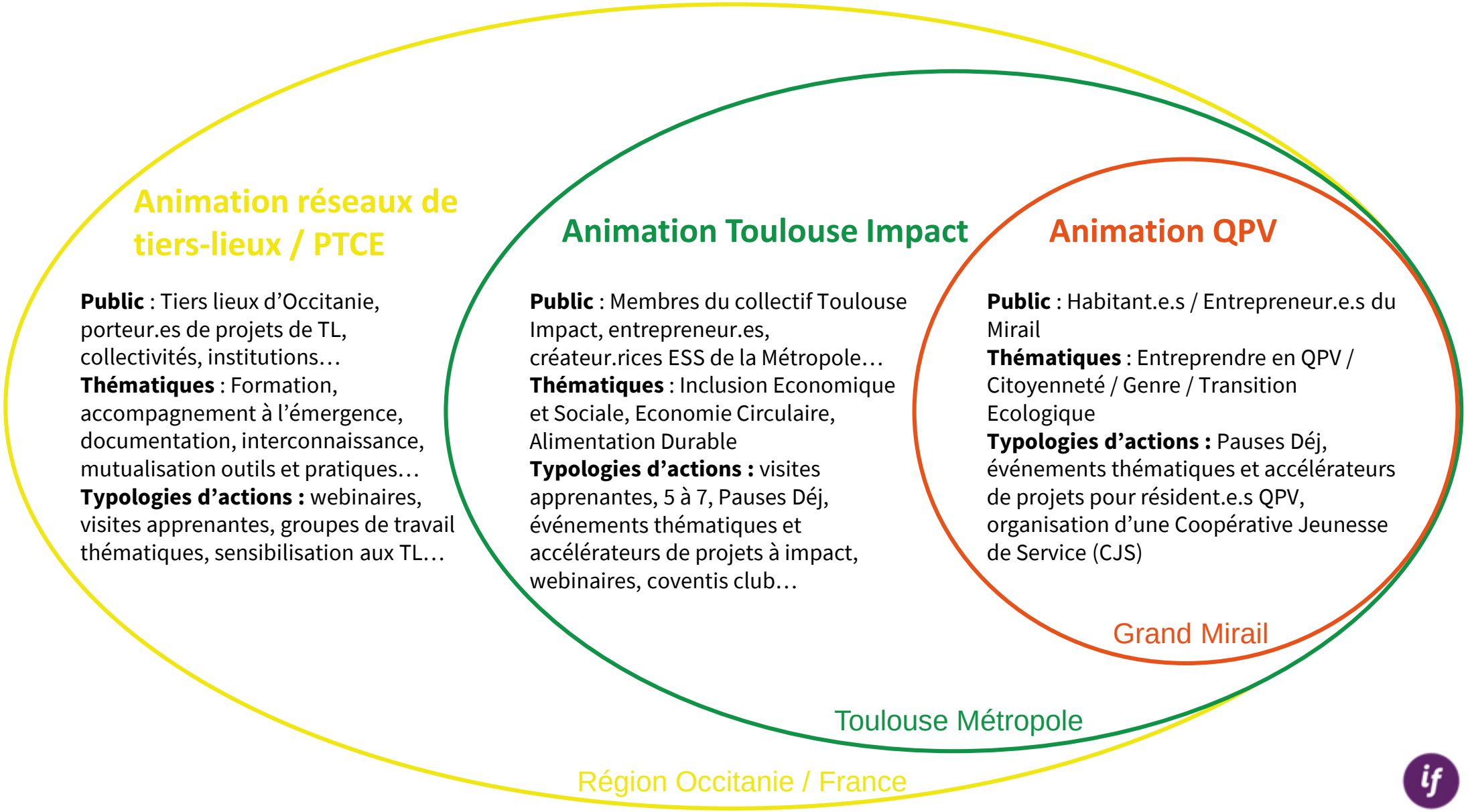
Le recrutement d'un.e alternant.e est en cours pour soutenir ces changements.

Nous avons hâte d'intégrer ces nouveaux locaux !

AXE ANIMATION

LES IMAGINATIONS FERTILES

Une animation à différentes échelles et enjeux



ANIMATION QPV

Les visites du Tiers-lieu

Rendez-vous hebdo ouvert à tou.tes : chaque mardi de 14h à 15h.

Objectifs :
- Faire découvrir le Tiers Lieu et ses dynamiques
- Faire se rencontrer et échanger entre partenaires projet
- Susciter des coopérations entre les acteurs du territoire

En 2021 nous avons accueilli :
23 habitants, 39 structures de l'ESS, 33 porteurs de projets, 21 artisan.e.s d'art, 21 étudiant.e.s, 22 membres de collectivités, 12 salariés d'entreprises "classiques"

Autres visites :
- Portes ouvertes TL Occitanie
- Option Innovation avec 20 étudiants de 3ème du collège de Bagatelle

Visite animée par Adriana auprès des jeunes du programme Déclic

Les visites sont des temps grand public qui permettent d'accueillir et d'informer sur le projet du tiers-lieu à Bellefontaine et sur les différentes offres de locations d'espaces.

ANIMATION QPV

Les Pauses Déj

Évènements hebdomadaires ouverts à tous.tes,
Chaque mardi de 12h30 à 14h.

Objectifs :
- Faire se rencontrer et échanger les acteurs du quartier sur le tiers lieu
- Faire découvrir les différents lieux d'échanges du quartier
- Susciter des coopérations entre les acteurs du territoire
- Mise en avant de porteur.ses de projets restauration ou de restaurateurs locaux pour les événements

En 2021 :
- 30 Pauses Déj
- Près de 300 participants en présentiel et / ou distanciel
- 65 personnes issues du quartier sont venues
- 20 acteurs de quartier sont intervenus pour présenter leurs activités

Pause Déj 2021 sur la place des femmes dans l'espace public avec Lien Horizon Danse, Parle avec Elles et La Petite.

Pause Déj 2021 sur la découverte du projet d'occupation temporaire à la Reynerie.

ANIMATION QPV

Les Pauses Déj'

THÉMATIQUES PAUSES DÉJ JANVIER – JUILLET 2021

- Économie circulaire et smartphones (TL-VI)
- **Filière de réemploi** des matériaux de construction (VI)
- Laboratoire Organique de Lustar, l'éco-co-construction (VI)
- Un événement pour **recruter** dans les quartiers (TL – VI)
- Un **atelier partagé** à Bellefontaine (TL-VI)
- Une **micro ferme écologique** aux Pradettes (HM-VI)
- Consommation et Paysages (TL-VI)
- Un voyage dans le temps créé par les habitants (HM-VI)
- Tiers Lieu en chantier : **on réemploie** ! (TL-VI)
- **Reynerie Miroir** : une initiative citoyenne (TL- VI)
- Marché des créatrices : 7ème édition (TL – VI)
- Les dispositifs de financements et d'accompagnements pour les associations (TL-VI)
- **Formation Alphaclic**, s'initier au numérique ! (VI)
- La **Rafistolerie**, réduire les déchets et protéger l'environnement (HM-VI)
- Comment concrétiser son projet d'accueil de **volontaires en Service Civique** ? (TL-VI)
- La Manufacture à papier (TL-VI)
- Une conciergerie, à quoi ça sert ? (TL-VI)

THÉMATIQUES PAUSES DÉJ SEPTEMBRE – DÉCEMBRE 2021

- Présentation du **collectif Toulouse Impact** (TI)
- Fête de la **Mix Cités** (TL)
- La place des femmes dans l'espace public (HM)
- **Les actifs aidants** : un enjeu pour nos entreprises (TL-VI)
- Paroles des structures d'insertion (HM - TI)
- Entreprendre dans les quartiers avec **Les Déterminés** et **L'ADIE** (HM)
- Les quartiers populaires : un nouveau modèle de **transition écologique** ? (TL)
- Projets à impact de **l'alimentation durable** (HM - TI)
- Projets à impact de **l'économie circulaire** (HM - TI)
- Projets à impact de **l'inclusion** (TL - TI)
- Découverte du projet d'occupation temporaire à La Reynerie (HM)
- Achats responsables au **Marché artisanal et solidaire** de Noël (HM-TI)

Où a eu lieu l'évènement ?
TL = Tiers Lieu
VI = Visio
HM = Hors les murs
TI = Toulouse Impact

ANIMATION QPV

Autres événements sur le Tiers-lieu

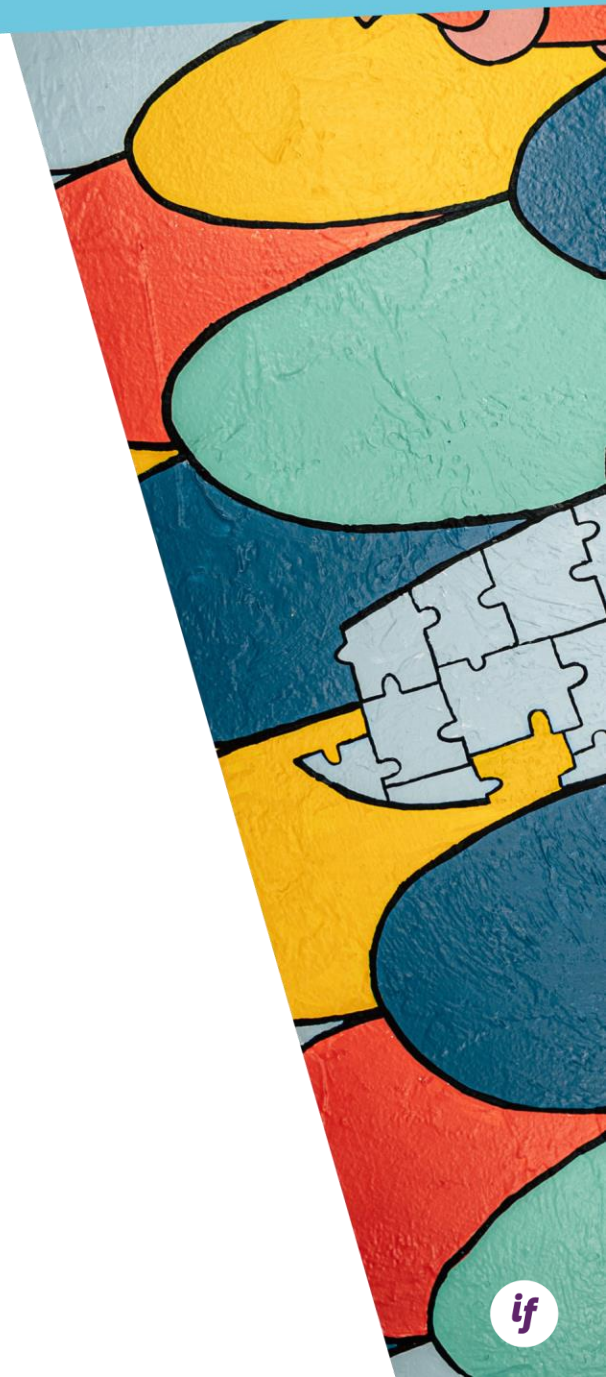
Février 2021
Evénement passerelle de mode porté par un porteur de projet quartier « prêt à porter ».

Mai 2021
Événement « Les femmes et la science » porté par l'association BellArcEnCiel.

Juillet 2021
Soirée apéro-projection du documentaire "Villages Vivants" de John Paul Lepers, suivi d'un débat en ligne avec le Labo de l'ESS Villages Vivants

Octobre 2021
Petit Déj : « Entrepreneurs sociaux, vous implanter en région Rhône-Alpes ? » , avec Ronalpia, Première Brique et Les IF.

Octobre 2021
Rencontre Parentalité porté par le collectif parentalité : Centre Social, CSF, L'école et nous, Lien Horizon Danses



ANIMATION QPV

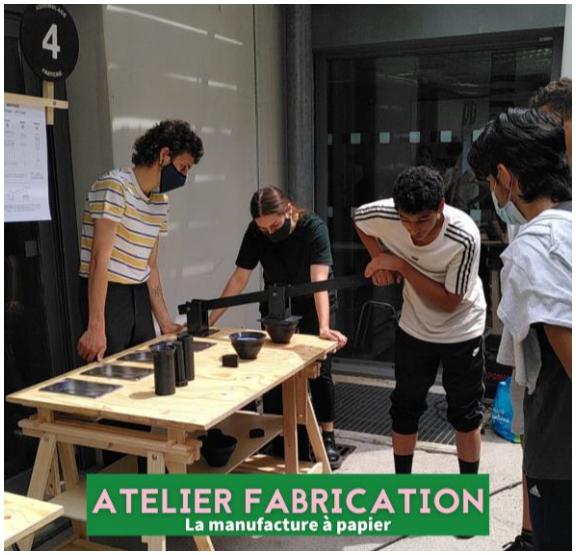
WIP #4 Fabriquer et produire localement

Dans le cadre de la série d'évènements « **Workin'Progress,** des évènements pour un tiers-lieu en chantier » organisée pour préfigurer les activités développées au sein du tiers-lieu, nous avons organisé le **WIP#4 « Fabriquer et produire localement ».**

Un événement pour découvrir la grande diversité des activités proposées par les tiers-lieux et lieux de fabrication, comment par le "FAIRE" et les besoins des usagers, les tiers-lieux se connectent au monde du numérique.

- Mercredi 30/06 : **Parcours de structures de fabrication du Mirail** pour aller à la rencontre de ceux et celles qui créent, fabriquent, expérimentent :
  Le Tri Sera Top, RQ Reynerie Services, Parle avec elles, Matière à poncer, CC Alban Minville, Ludi'monde, Les Imaginations Fertiles

- Jeudi 01/07 : **au Centre culturel Alban Minville :**
  - 4 ateliers makers avec une vingtaine de participants grand-public/ados/enfants
  - des rencontres numériques et fabrication ouvertes à tou.tes avec des partenaires du quartier



ANIMATION QPV

Les Imaginations Fertiles, acteur de territoire

Objectifs : Intégrer le tiers-lieu dans la vie du quartier
Créer des liens et des coopérations avec des acteurs du quartier sur des thématiques du tiers-lieu (transition écologique, entrepreneuriat, fabrication…)

Petit déj & réunions partenaires
Participation aux petits déj des partenaires de Bellefontaine et Reynerie
Co-organisation du COPIL des partenaires de l'accompagnement au Mirail
Co-animation de temps d'information des structures de l'accompagnement

Participation évènements extérieurs
Afri'Carnaval organisé par le CCAM (annulation dernière minute)
Fête de la récup (annulation dernière minute)
Marché des créatrices à la Reynerie
Forum des associations Reynerie, Festival Mix Cités

ANIMATION TOULOUSE IMPACT

Toulouse Impact est le nom d'un collectif qui réunit les partenaires locaux de l'écosystème de soutien aux entreprises de l'ESS, dont Toulouse Métropole est le chef de file.

C'est aussi le nom du projet porté par ce collectif pour les années à venir, labellisé «Territoire French Impact» en décembre 2019 par l'État.

Les acteurs du collectif se structurent autour de 3 **« défis »** et **se sont organisés** pour mener des actions opérationnelles et collectives :

- **Inclusion économique et sociale** : Innover dans les QPV et agir pour les jeunes
- **Économie circulaire** : réduire les déchets et multiplier les démarches circulaires
- **Alimentation durable** : cultiver l'agriculture urbaine et favoriser le bien manger

À ce titre, IF a proposé pour l'année 2021, de coordonner la structuration du **groupe de travail "Animation"** au sein du collectif, la conception d'une programmation collective et la mise en œuvre de celle-ci.

Objectifs :

- **Venir en appui aux acteurs de l'ESS.**
- **Mettre en place une programmation pour le territoire (en réponse notamment aux contraintes et difficultés dues au contexte de la crise sanitaire)**
- **Favoriser le développement de synergies et de coopérations entre acteurs, leur interconnaissance et co-développement.**

ANIMATION TOULOUSE IMPACT

Programmation 2021

Missions IF *:*

- Animation du collectif et des réunions de coordination de la programmation
- Partage du budget avec les membres du collectif (financements de septembre à mars)

Les formats :

- Pauses Déj ESS et hors les murs
- Visites apprenantes
- Les accélérateurs de projet
- Escape Game
- Petits Déj thématiques
- WIP
- Apéros
- Webinaires
- Ateliers thématiques pro
- …

SEPTEMBRE

07/09 - 12h30 à 14h : Pause dej : Présentation du collectif Toulouse Impact et de sa programmation aux Imaginations Fertiles.

20/09 : Visite apprenante EDENN associé au Tour de France des 100 lieux les plus nourriciers organisé par Synethic.
#DéfiAlimentationDurable et #AgricultureUrbaine

NOVEMBRE

Mois de l'ESS

15/11 au 19/11 : CRESS semaine traids des achats responsables

16/11 au 21/11 : Forum Ville de demain

20 /11 et 21/11 : FRESS 21 Démocratie et citoyenneté économique avec le MES

25/11 : Salon Coventis à Toulouse (CRESS)

?/11 : Webinaire Commande publique BTP construction et économie circulaire et ESS

?/11 : Présentation du plan achat responsable
#DéfiInclusionÉconomique et #Sociale

OCTOBRE

01/10/ - 9h à 10h30: Petit Dej : Entrepreneurs sociaux, vous implanter en région Rhône-Alpes ? Avec Ronalapia, Première Brique et Les IF.
#DéfiInclusionÉconomique et #Sociale

07/10 : apéro 5 à 7 sur la thématique de l'économie circulaire
#DéfiÉconomieCirculaire #MobilitéDouce

08/10 : Escape Game ESS dans le cadre de la semaine portes ouvertes avec E-graine et Les IF.
#DéfiInclusionÉconomique et #Sociale

15/10 de 14h à 21h :
Work'in Progress : Les Coopération ESS
Remise des prix Toulouse Impact.

21/10 : Accélérateur Défi : insertion avec Première Brique et Le Mouvement associatif
#DéfiInclusionÉconomique et #Sociale

DÉCEMBRE

?/12 : Accélérateur Défi - Agriculture durable / Alimentation
#DéfiAlimentationDurable et #AgricultureUrbaine

7/12 : Wébinaire impact systémique avec Première Brique
#DéfiÉconomieCirculaire

ANIMATION RESEAU TIERS-LIEUX/PTCE

Label « Fabrique de territoire »

Les Imaginations Fertiles est labellisé Fabrique de Territoire depuis fin 2019, et ce pendant 3 ans.

Cette labellisation assure une reconnaissance nationale du rôle du tiers-lieu et apporte un soutien au maintien et au développement de nos activités.

Cette année 2021, notre Fabrique s'est orientée sur deux axes :

- **La mise à jour et l'enrichissement des contenus pédagogiques et l'ingénierie de formation** pour le montage de tiers lieu.
- **Le soutien des différentes actions d'animation territoriale** engagées par la SCIC.

A travers la labellisation Fabrique de Territoire, nous avons pu participer à différents temps d'interconnaissance avec des Tiers Lieux ou réseaux de tiers-lieux sur d'autres territoires dont la journée regroupant les Fabriques de Territoire à Angoulême.

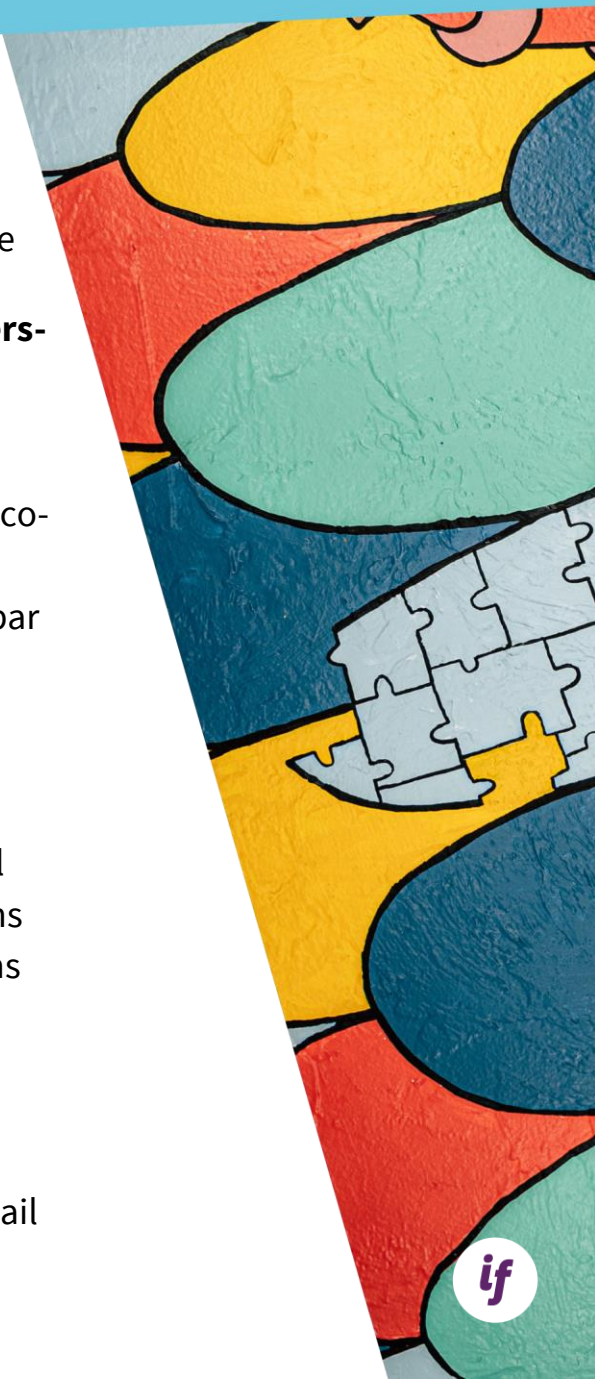
Le Réseau des Tiers-Lieux d'Occitanie

En Occitanie, **les acteurs des tiers-lieux et la Région** ont répondu en consortium à un AMI de l'ANCT sur le **soutien à la structuration et au développement de réseaux régionaux de tiers-lieux**.

L'année 2021 a été une année charnière qui a permis un travail collectif et une démarche de co-construction. La feuille de route portée par le consortium, Ad'Occ et la Région a été validée par l'ANCT.

En décembre, **l'Association du Réseau des tiers-lieux d'Occitanie** a vu le jour avec 49 membres et des statuts provisoires. Un conseil constituant met en œuvre les premières actions du réseau, et travaille à la passation des actions avec La Région et l'équipe d'Ad'Occ.

Des groupes de travail ont été créés pour préparer les statuts définitifs de l'association. L'équipe des IF a participé aux groupes de travail (animation, communication, émergence & accompagnement).



PERSPECTIVES ANIMATION 2022

L'année 2021 a permis d'impulser une structuration de l'axe Animation.

Celle-ci aboutit en 2022 sur l'**organisation des projets d'animation selon 3 échelles territoriales, avec une thématique forte pour chacune d'entre elles :**

- **Sur le territoire du Mirail** :

Une majeure sur l'entrepreneuriat avec l'organisation de Pauses Déj' dédiées en partenariat avec les structures d'accompagnement, des événements et accélérateurs pour les porteurs de projets du quartier…

- **Sur la Métropole** :

Une continuité des actions de coordination et de réalisation d'animations dans le cadre du collectif Toulouse Impact

- **Sur les échelles régionale et nationale** :

Une présence renforcée dans les réseaux de tiers-lieux régionaux et nationaux avec notamment la participation à la création de l'association régionale des tiers-lieux d'Occitanie.

Pour l'année 2022, des projets d'animation qui se structurent sur le territoire avec des thématiques fortes.

AXE PRESTATIONS INNOVATION

À LA FRONTIÈRE DE L'ANIMATION DU TIERS-LIEU

Les Imaginations Fertiles renforce un axe de prestations d'accompagnement en connexion avec le tiers-Lieu et l'intérêt général, associant entreprises, associations et acteurs du territoire.

Ces actions qui touchent des jeunes décrocheurs, des habitant.es du territoire, des artisan.es d'art en besoin d'accompagnement et de renforcement des compétences permettent aux IF de nourrir l'écosystème du lieu et les interactions de publics divers.

Atelier précarité énergétique

Le 7 octobre 2021, une partie de l'équipe des IF était en charge de l'animation et de l'organisation d'un atelier dans le cadre des actions de lutte contre la précarité énergétique portées par **GRDF Occitanie / GRDF et La Fondation des Transitions.**
Avec l'appui de Fairéco , nous avons sensibilisé les habitant.es de Bellefontaine aux éco-gestes, mais aussi brainstormé sur les solutions à créer !

Différent.es porteur.teuses de projets ont pu aussi présenter leurs idées et solutions et les ont confrontées au public présent : **TOUSOLAR, UNISCITE et Fairéco** ont pu échanger et affiner certains de leurs projets avec les habitant.es et associations locales.

Poursuite des sessions DECLIC

Nous avons poursuivi notre collaboration avec l'UFCV, centre de formation (association nationale de jeunesse et d'éducation populaire) avec 2 modules DECLIC. 16 stagiaires de 16 à 21 ans ont été accueilli.es.

Kerry a organisé et animé différents ateliers autour la découverte des techniques de fabrication et la rencontre de professionnel.les :

- Dessin 2D, initiation à la découpe laser, Modélisation 3D et impression 3D
- Technique du flocage : dessin 2D, découpe vinyle et presse à chaud
- Découverte du métier de couturier.e avec La Juponnerie, et création d'un sac en toile
- Initiation à l'électronique et à la programmation avec la Compagnie du Code.
- Journées de chantier créatif avec Ludimonde (Création de jeux en bois), SCOPE (production d'un court-métrage), et AMAE (créations en matériaux de récupération)

Les stagiaires acquièrent différentes compétences sur la conception d'objets, le travail de divers matériaux, l'utilisation de logiciels mais aussi du savoir-être.

Nous avons été très heureux de ce partenariat. La troisième session Declic 2021, en janvier et février 2022, a clôturé notre partenariat avec l'UFCV.

Quelques retours des stagiaires :

"On a appris plein de trucs. "
" J'ai découvert tout ce qui est découpe laser, imprimantes 3D, euh… la couture. J'en avais jamais fait non plus."
"Ça m'a fait prendre le métro parce que je connaissais pas avant j'avais jamais pris le métro."

Atelier flocage de t-shirts sur-mesure

Fabrication d'un bac pour chutes de bois en collectif

ACCOMPAGNEMENT ARTISAN.ES

A la Chambre des Métiers d'Ariège à Foix, nous avons animé des modules sous forme de formation-action.

Dans un esprit de faire-ensemble, nous avons proposé aux artisan.e.s des temps d'apports théoriques, d'échanges en collectif, de travail individuel permettant de faire découvrir et de développer des compétences et savoir-faire sur différentes thématiques :

- " Travailler le design de ses créations" en 3 jours
- "Outils numériques 2D" en 2 jours
- "Couleur théorie, pratique et marketing" en 3 jours
- "Créer un stand à son image" en 2 jours
- "Boutique éphémère" en 4 jours

Modules animés par Julie Jodet, Kerry Gamon et Delphine Talbot, partenaire des Imaginations Fertiles.
En collaboration avec le FabLab FLAME de la CMA d'Ariège et Patrick Centenero, coordinateur de l'atelier.

Perlière de verre présentant ses pistes de réflexion pour son stand

13 artisan.es ont participé à un ou plusieurs modules : créatrice de mode, créatrice de sacs, couturière, créatrice de bijoux, menuisier ébéniste, céramiste, perlière de verre, tapissière, luthier, créatrice de luminaire…

Avec une moyenne par session de 8 artisan.es.

ACCOMPAGNEMENT PORTEUR.SES DE PROJETS

Via le parcours Adress

Ateliers collectifs
Nous avons animé un atelier ADRESS par semestre sur le design de service et les outils du marketing.

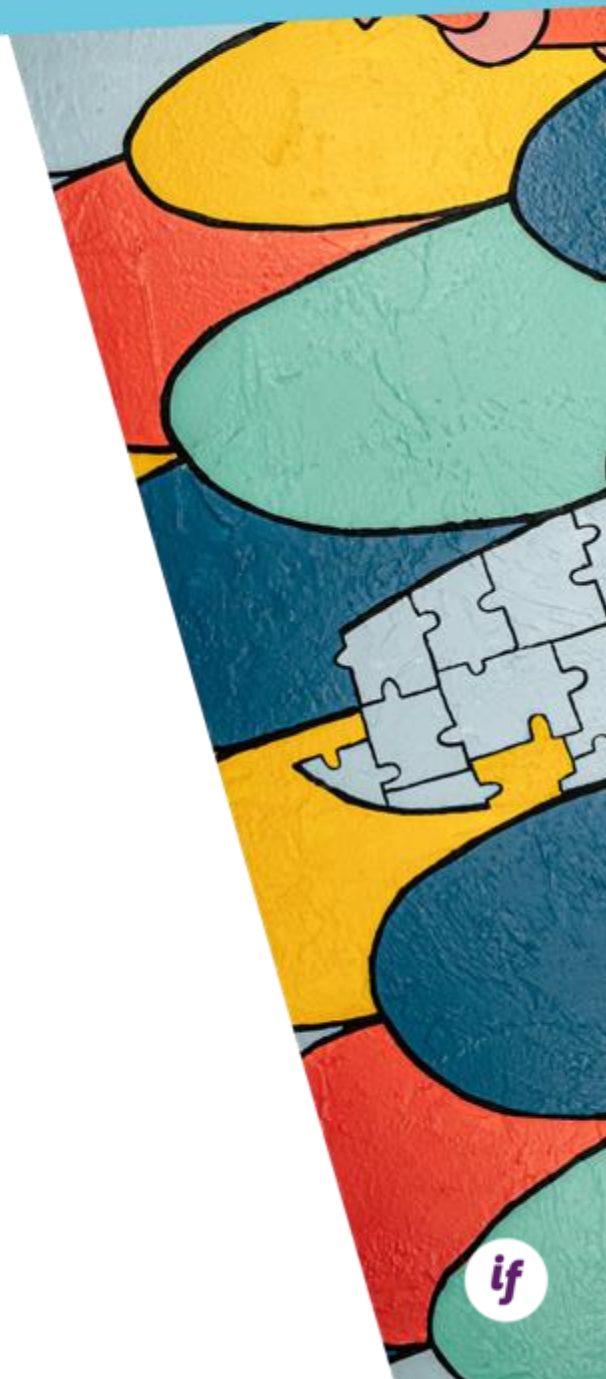
Ces ateliers collectifs permettent de découvrir les outils de persona, de scénario d'usage, de cartes de différenciation, de mapping, de positionnement.
Ils invitent aussi les participant.es à partager leurs pratiques, à se questionner sur le développement de leurs projets et à trouver des solutions aux problématiques de terrain.

Accompagnements individuels
IF a été structure référente d'accompagnement pour les 3 projets suivants :

→ **Nature Pradettes**
Nous les avons accompagnés sur la mise en œuvre d'actions (ferme maraîchère, jardin pédagogique, dispositifs de paniers alimentaires solidaires…) lors de la phase d'expérimentation du projet de 15 mois, en termes de stratégie, structuration des activités, montage de dossiers et liens aux collectivités.

→ **L'Atelier des Bricoleurs**
L'Atelier des Bricoleurs s'est transformé en SCIC et s'est agrandi avec l'émergence d'un pôle d'artisans "Les Imbriqués". Nous les avons accompagnés sur leur structuration, le modèle économique et la gouvernance.

→ **La Plateforme des Aidants Familiaux**
Nous avons accompagné ce projet en lien avec Première Brique sur la partie définition de l'offre et du modèle économique.



ACCOMPAGNEMENT PORTEUR.E.S DE PROJETS

Via le dispositif Première Brique

Suite aux ateliers Adress, nous accompagnons individuellement des porteurs de projet sur leur design de service.

Un accompagnement de 6h par projet vise à analyser les parties prenantes et construire un scénario d'usage de l'offre proposée.
Il permet aussi aux porteurs de projets de dessiner leurs futurs services et/ou produits afin de mieux comprendre et répondre plus précisément aux besoins des usagers et d'anticiper les éventuels freins ou problèmes.

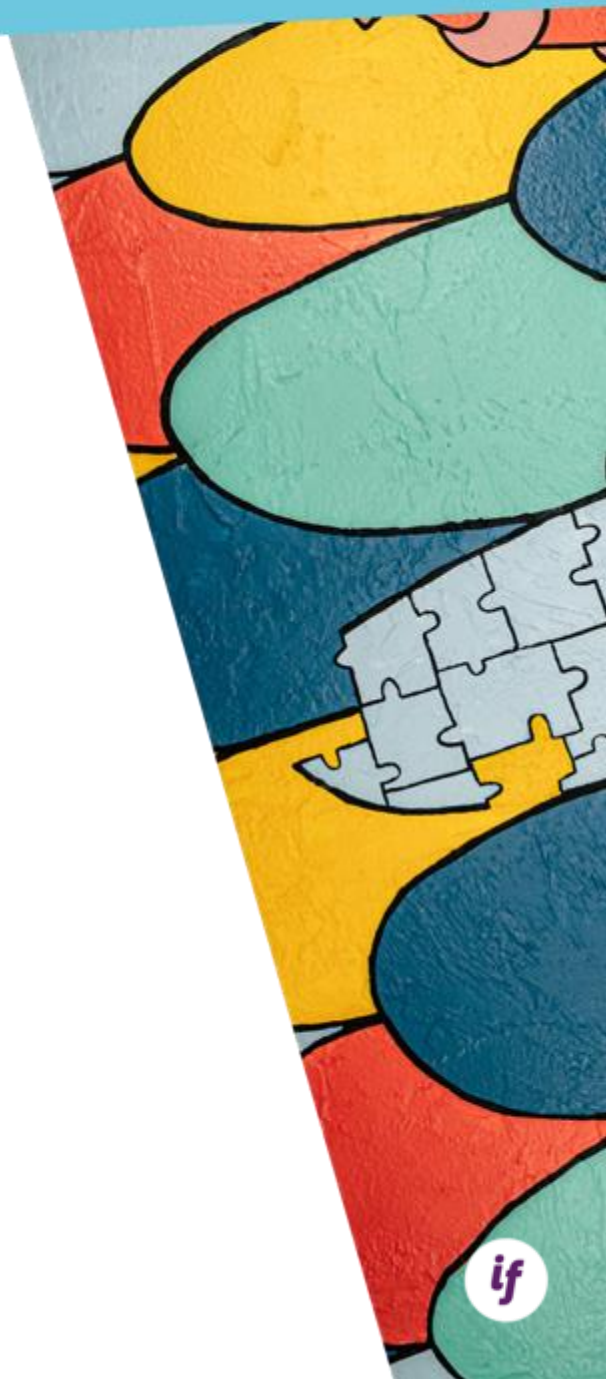
En 2021, nous avons accompagné :

→ **Gregory Dubernet pour la Boîte à Utiles**

La Boîte à Utiles propose des solutions et alternatives locales en faveur du prolongement de la durée de vie des objets domestiques.

→ **Marie Boillot et Fabien Estivals pour Ma Bibliothèque d'Objets**.

L'association toulousaine propose à ses adhérents un service de location d'objets, dans l'objectif de mutualiser leur usage et éviter ainsi la surconsommation : Perceuse, tondeuse, palmes, machine à coudre, …



ACCÉLÉRATEUR « POLLEN » DE MPA

Envoi ESS : Un accompagnement au design interne

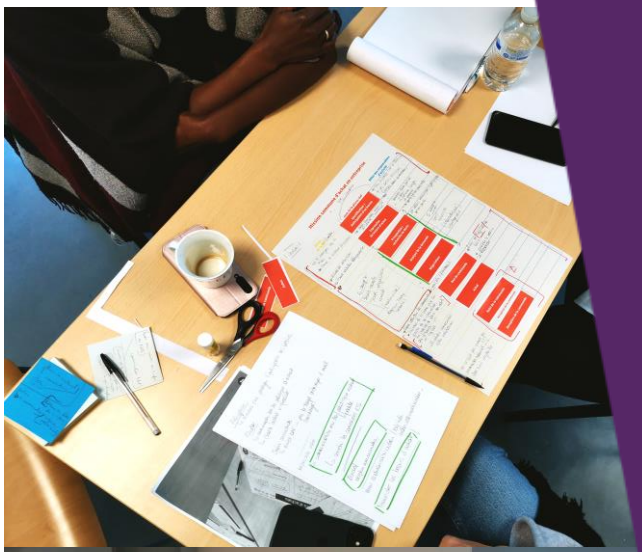
MPA a lancé en 2021 son accélérateur de structures à Impact « Pollen » pour accompagner les structures de l'ESS dans leur développement.

Nous avons été ravis de pouvoir intervenir auprès d'une des premières structures accompagnée, Envoi ESS, et ainsi d'étendre le champs de nos relations avec MPA Occitanie.

ENVOI ESS, structure d'insertion, souhaite structurer ses achats pour fluidifier et coordonner la gestion de ces derniers. C'est dans cette logique d'optimisation qu'ENVOI s'est appuyé sur l'accompagnement de design de service proposé par les Imaginations Fertiles.

Des ateliers dédiés ont réuni les acteurs principaux concernés afin d'analyser les problématiques et besoins de chaque salarié.e. Des solutions concrètes d'optimisation en sont ressorties : définition des rôles, outils à mettre en place, lisibilité du processus de traitement des achats.

Ces ateliers ont été menés dans le cadre de l'accompagnement de France Active MPA-Occitanie avec Josépha LE BRAS et Claire LANDAT.



Perspective 2022

Projet européen Life Waste2Build.
Porté par Toulouse Métropole, accompagné par Synethic, dans le but d'optimiser les ressources et valoriser les déchets du BTP.

France Active MPA Occitanie accompagne la structuration de la filière du réemploi. Dans ce cadre, IF a animé en avril 2022 un atelier de «design de filière» auprès des acteurs du réemploi. Nous espérons continuer à accompagner cette thématique.

Maquettage d'une chaussure de sécurité

ACCOMPAGNEMENT ÉCOLES

Poursuite du partenariat avec la TSM

Depuis plus de 6 ans, la TSM travaille en partenariat avec les IF. Une relation qui continue de se poursuivre avec notre nouvelle implantation à Bellefontaine.

Master Gestion de l'Entreprise Sociale et de la Santé (GESS)

En mai et juin 2021 IF a fait découvrir l'univers des tiers-lieux et initié les étudiants à des méthodologies de design de service dans l'optique de les former sur l'intégration des usagers dans la conception de projets innovants.

Cette année, du fait de la crise sanitaire, cette formation a été donnée en visioconférence. Elle a néanmoins permis de faire découvrir des outils de collaboration en ligne comme Klaxoon.

Master Qualité Sécurité Environnement (QSE)

En juin 2021, nous avons animé des séances de développement de projet avec la méthode de Design Thinking et par le Faire. Grâce à un partenariat avec l'Ecole ESQESE, nous avons reçu, en partenariat avec Makers & Co, 60 étudiants sur 4 jours.

Au programme :
Découverte du Tiers-Lieu et des Fablabs, sélection d'un projet issu d'une problématique de terrain, étude et analyse du besoin, création d'une solution avec le scénario d'usage, maquettage et prototypage
(grâce aux machines prêtées par Makers&Co) !

Exemples de projets 2021 :
chaussures de sécurité avec semelle anti-vibrations, boîtier de limitation de vitesse pour voiture d'entreprises, montre connectée de sécurité, support pour masque et gel hydroalcoolique, luminaire intelligent s'adaptant aux besoins…

ACCOMPAGNEMENT ÉCOLES

D’autres interventions ponctuelles

Lancement du programme Étudiant Entrepreneur Pépite

Cette année encore, nous avons participé à la journée de lancement de la nouvelle promotion d’étudiants entrepreneurs de l’Université de Toulouse. Dans le cadre de la journée Créawizz, co-organisée par PEPITE ECRIN et AD’OCC, nous avons co-animé avec Fanny Monod-Mitrev de Percolab une matinée d’interconnaissance et de partage autour des projets des étudiants : une très bonne façon de rester connecté avec les nouveaux projets du territoire.

Créawizz – PEPITE ECRIN

Perspectives 2022

CLIC, Créa’thon, Consommation locale et innovation

En mars, Disrupt’Campus Toulouse a organisé un marathon créatif CLIC sur le thème de la consommation locale et de l’innovation de circuit-court.
L’objectif : Imaginer des solutions nouvelles, innovantes, ou originales aux problématiques adressées notamment par le Sicoval sur son territoire.

Des étudiants des établissements partenaires, (les 3 universités Toulouse Capitole, Toulouse - Jean Jaurès, Toulouse III - Paul Sabatier, l’ENSAT, l’INP Purpan), des professionnels et des citoyens étaient invités à participer. Baptiste, notre nouvelle recrue en design est intervenu comme coach créatif sur les différents projets des participants !

Marathon créatif « CLIC » - Disrupt’Campus

LABORATOIRE DES USAGES

Bilan 2021

Refonte des sites Internet de Toulouse Métropole et de la Mairie de Toulouse

La collectivité a mobilisé Monetech pour co-construire le cahier des charges des futurs sites Internet en associant usager.es et services de la Métropole. Début 2021, nous sommes intervenu.es en complément pour apporter la vision et les attentes des non-usager.es des sites internet.

Charte de qualité d'usage de la Direction de l'Habitat et des Opérations Foncières de Toulouse Métropole

Dans le cadre du bilan et de la révision de la Charte, le Laboratoire des Usages a été sollicité pour organiser et animer un atelier collaboratif « Du logement vers l'habitat : bilan et innovations sur les usages et la qualité du logement de Toulouse Métropole ». IF était en charge de l'animation, en collaboration avec Idées Communes.

Bilan du labo 2015-2020

La Direction Innovation, pilote du Laboratoire des Usages a souhaité réaliser un bilan de ces 5 années d'exercice du Laboratoire des Usages afin de :

- Rendre visible les actions réalisées par le Laboratoire des Usages auprès des directions et des élu.es de la collectivité,
- Avoir des retours concrets sur les réussites et les limites de ce dispositif, étudier si les objectifs initiaux ont été atteints,
- Faire émerger des pistes d'amélioration pour la période 2021-2024.

Atelier révision charte de qualité d'usage – Labo des usages

LABORATOIRE DES USAGES

Perspectives 2022

Projet Educatif de Territoire (PEDT)

Afin de créer un cadre de référence pour l'ensemble des acteurs de la communauté éducative, la Mairie de Toulouse s'appuie depuis 2015 sur l'élaboration d'un PEDT, contractualisé avec l'Etat et la CAF.
Alors que le deuxième PEDT touche à sa fin (2018- 2021), la municipalité a souhaité évaluer l'impact de ce projet sur les différents acteurs et interroger sa cohérence et sa pertinence. Cette évaluation doit notamment permettre d'alimenter la rédaction du nouveau PEDT.

Dans le cadre du Laboratoire des usages, IF a réalisé 6 ateliers avec les acteurs éducatifs (Alae, écoles, animateurs, associations d'éducation populaire...) en distanciel.

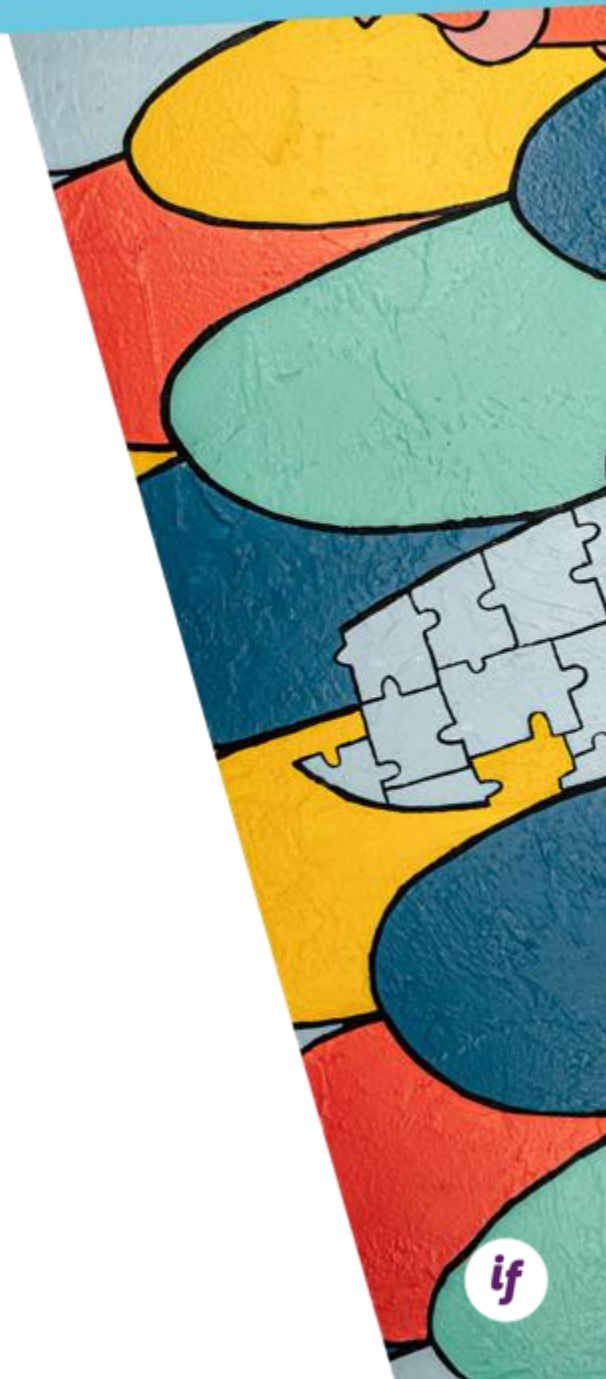
Renouvellement du Labo 2021-2024

La Direction Innovation a relancé un marché pour l'animation du Laboratoire des Usages en décembre 2020 pour 4 ans. Il s'agit d'un marché multi-attributaire composé de 2 lots.

Nous avons répondu en co-traitance avec Idées Communes en associant en sous-traitance 7 partenaires. Dans notre proposition, IF sera en charge du pilotage du lot 1 (Multithématiques) et Idées Communes le lot 2 (Vilagil).

Nous sommes maintenant trois groupements de prestataires sur le Lot 1 :

- Com'1 Possible & ses partenaires
- Indivisible et Les Imaginations Fertiles
- Notre pool d'acteurs : Makers & Co, Céline Vanderkelen, Frank Jubin, Idées Communes, Rose Primaire, Nicolas Morel...



LABORATOIRE DES USAGES

Perspectives 2022

Pôle d'Innovation Sociale du Grand Matabiau

Ce projet porté politiquement par la ville de Toulouse vise à agréger une dynamique, sociale, urbanistique, culturelle, de lien social et d'animation de territoire au cœur du renouvellement du Grand Matabiau.

Nous avons été retenus pour maintenir la dynamique amorcée par la collectivité et accompagner à la structuration d'un premier collectif en amorce d'une phase d'expérimentation souhaitée pour 2023.

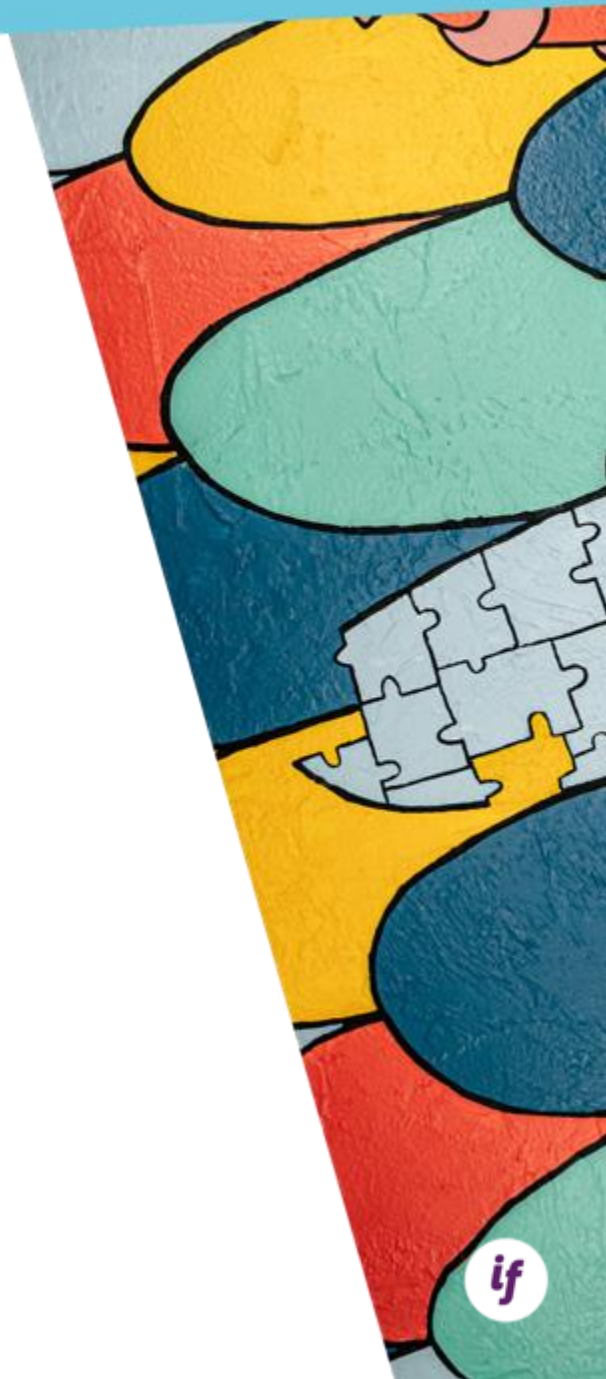
Hackathon Réemploi dans le cadre du projet Life Waste 2 Build

Ce Projet (2021-2026) est porté par la Métropole et 6 partenaires bénéficiaires dont certains de l'ESS : SYNETHIC, CSTB, FFB31, ENVIROBAT, INEC, TBS.

Il a pour objectif de modifier les pratiques de la construction pour favoriser la déconstruction sélective et le réemploi dans les marchés de travaux.
Dans ce cadre, la Métropole organise un Hackathon étudiant (mobilisation des futurs professionnels) pour la construction d'une Tiny House évolutive.

Livrable attendu du hackathon : cahier des charges constructif et d'aménagement intérieur d'une Tiny House 100% issu du ré-emploi et modulable pour une construction effective fin 2023.

→ Ces deux nouveaux projets sont très enthousiasmants car ils nous permettent d'être en relation avec de nombreux acteurs de l'ESS, du social et de la solidarité et d'être au cœur d'enjeux écologiques, sociaux et économiques de la Métropole.



AUTRES PROJETS DESIGN POLITIQUES PUBLIQUES

Direction des Territoires et de la Mer de l'Hérault (DDTM34)

Au travers du projet " Digital mais pas que", IF en collaboration avec la designer Céline Vanderkelen a accompagné le club de l'innovation de la DDTM de l'Hérault dans la mise en place d'un dispositif de transfert de connaissances/compétences comme vecteur pour recréer du lien entre les agents de la DDTM et imaginer des formats de transfert de savoir-faire entre pairs en complémentarité du parcours de formation interne.

Sgar – 1 jeune, 1 solution

Depuis 2020, IF est référencée par le SGAR Occitanie pour accompagner les agents de l'État en région pour l'appui à la conduite de démarches participatives avec des usagers et citoyens et au design de politiques publiques.

Dans le cadre ce marché, IF porte un groupement large composé de sociétaires et partenaires (Makers & Co, Idées Communes, Scool, Franck Jubin, Céline Vanderkelen).

En 2021, le groupement a été retenu sur un premier projet sur la co-conception de communication sur le plan *1 Jeune 1 Solution* pour la Préfecture du Tarn. Céline Vanderkelen pilote le projet en associant Idées Communes, Frank Jubin et Baptiste pour les Imaginations Fertiles.

Perspectives 2022 : Formation au design thinking à l'école de l'Innovation Managériale du SGAR.

Objectiver les besoins, analyser les usages, élaborer des scénarios, voilà ce à quoi se sont essayés nos stagiaires lors d'une session de formation de 2 jours en mars 2022 (en visio).

Notre partenaire RTE via Patrick Campagnac, directeur de service immobilier, a accepté de recevoir les élèves et la plateforme régionale d'appui interministériel à la GRH pour présenter les collaborations de RTE avec le tiers-lieu IF.

Accompagnement DDTM 34

Accompagnement Sgar 1 jeune, 1 solution

DES CONCERTATIONS TOUS AZIMUTS

CD31 - Réseau Express Vélo (REV) Labège

Nous assistons Idées Communes dans la concertation concernant le projet de lignes du REV reliant les communes périphériques à Toulouse Centre. Ce projet entre dans la mise en œuvre de la stratégie cyclable du Département.

Le premier axe, dans le secteur de Labège, a fait l'objet d'une concertation sur le tracé, les équipements et aménagements en 2020 et 2021.

Animation des Rencontres départementales de l'ESS

Dans le cadre du mois de l'ESS, le Conseil Départemental de la Haute Garonne nous a confié l'animation d'une table ronde autour sur le thème de l'ESS sur le département. Nous avons fait intervenir Isabelle Hardy (Vice-présidente du Conseil départemental en charge de la diversification, de l'ESS et de l'emploi local), la CRESS Occitanie, ainsi que trois structures accompagnées par le CD31 (Paus'Autisme, Campus et Toit et la SCIC L'Atelier des Bricoleurs)

Concertation REV Labège – 2021

Depuis de nombreuses années, les Imaginations Fertiles, avec notre partenaire Idées Communes, met en œuvre des animations collaboratives de tout format, principalement auprès des collectivités.

Concertation en gare Matabiau – Projet de future halle des transports

DES CONCERTATIONS TOUS AZIMUTS

CD31- Animation d'associations

En 2020, le Département de la Haute-Garonne s'est lancé dans une démarche de consultation du tissu associatif afin de connaître les motivations, besoins et freins à l'engagement associatif. Suite à cette consultation, le Département a fait appel à IF, dans le cadre du Dialogue Citoyen, afin de poursuivre le travail de co-construction et accompagner le tissu associatif pour améliorer le quotidien des bénévoles et dirigeants associatifs.

Nous avons donc animé, aux côtés des équipes du Département, des ateliers en visio qui ont réuni plusieurs dizaines d'acteurs associatifs à chaque rendez-vous:
- Atelier 1 : la formation et l'accompagnement des bénévoles
- Atelier 2 : les motivations à s'engager dans le bénévolat et à rester impliqué dans la vie associative
- Atelier 3 : La mutualisation de compétences, de matériel, de locaux, une solution à conforter.

Perspectives 2022

- CD 31 - REV Muret
En sous-traitance d'Idées Communes, IF a aidé à une démarche de concertation publique par une récolte des avis des citoyens sous forme de micro-trottoir, dans le but d'alimenter un futur atelier de prototypage.

- Future Halle des Transports, en face de la Gare Matabiau
Au côté d'Idées Communes, d'Europolia et de la Région Occitanie, IF a animé en mars et avril une soirée de proposition d'aménagement et d'usages du futur lieu et deux jours de concertation à la Gare Matabiau.

ASSISTANCE A MAITRISE D'USAGE

Les démarches d'AMU permettent de penser un lieu, un territoire, un aménagement intérieur par les usagers, en prenant en compte les besoins et en impliquant toutes les parties prenantes d'un projet de construction ou de réaménagement.

RTE, un fidèle client du tiers-lieu et de nos méthodes

Notre travail auprès de RTE s'est poursuivi en 2021, avec une démarche autour des usages et besoins individuels des salarié.es et des envies collectives, afin d'imaginer les différents espaces de travail en partageant notre propre expérience de tiers-lieu.
Toute notre équipe est ravie de continuer à travailler avec eux en les accompagnant dans cette réflexion.

RTE

Service PHRH du Sgar

Perspectives 2022

- **Ancienne halle aux bestiaux - Rieupeyroux** (Aveyron)

Accompagnement amorcé fin 2021. Projet de rénovation d'une ancienne halle aux bestiaux dans le centre bourg pour créer des espaces de rencontres, d'échanges, aux usages multiples (sport, animations, culture, ventes de produits locaux).

- **Service Plateforme régionale d'appui interministériel à la gestion des ressources humaines du Sgar**

Formation action début 2022 aux méthodes d'Assistance à Maîtrise d'Usage, sur la restructuration de leurs espaces de travail. Un prétexte pour re-questionner les bureaux individuels, les habitudes de travail et faire découvrir de nouveaux modes de travail par le biais des tiers-lieux.

AXE PRESTATIONS TIERS-LIEUX

FORMATIONS TIERS LIEUX

Formation courte
« 2 jours pour créer son tiers-lieu »

Les Imaginations Fertiles pilote cette formation depuis maintenant plusieurs années. Mais depuis 2021, nous collaborons avec la SCIC Illusion et Macadam basée à Montpellier dans la mise en place de ces sessions. Nous organisons alternativement des formations à Toulouse et à Montpellier. Un webinaire de présentation de cette formation est visible sur notre chaine Youtube !

Elle s'adresse à toute personne, collectif, collectivité ou structure qui porte un projet de tiers-lieu, souhaitant acquérir les principaux concepts théoriques, découvrir le fonctionnement des tiers lieux, mais aussi appréhender la méthode d'étude de faisabilité et le modèle économique des tiers-lieux.

En 2021, deux formations ont réuni une vingtaine de stagiaires. Elles se poursuivent en 2022.

Formation « Piloter un tiers-lieu »

Cette formation certifiante « Piloter un tiers-lieu » forme des facilitateurs.trices au montage et à l'animation de tiers-lieux. Créée par la Coopérative des Tiers-Lieux, elle a été développée en Occitanie par la SCIC Illusion et Macadam basée à Montpellier.
Nous intervenons sur le module « Analyse des pratiques managériales/Co-développement » et accompagnons plus directement 3 projets parmi les 12 de la promotion.

Groupe 2021 de la formation certifiante « Piloter un tiers-lieu »

Formation « Occupation temporaire »

En lien avec l'Agence Intercalaire, nous avons développé un module de formation sur l'occupation temporaire afin d'illustrer le modèle économique de l'urbanisme transitoire.
Nous avons formé des agents de l'urbanisme de la Métropole de Toulouse.

Perspectives 2022

Dans le cadre de la formation « Piloter un tiers-lieu », nous interviendrons également sur le module « Immersion et Culture tiers-lieu » qui vise à connaître les principes fondamentaux des espaces de travail partagés et à savoir situer son projet dans son environnement.

ACCOMPAGNEMENTS TIERS-LIEU

Bilan 2021

Projet Helios à Seix (Ariège)
Nous avons accompagné avec Catalis le projet Helios qui développe un tiers lieu en lien avec la transition écologique. Nous les avons accompagnés sur les recherches de financement, le modèle économique, mais aussi sur la posture entrepreneuriale de l'équipe.

Cornac, reconnu village d'artistes (Lot)
Nous avons accompagné un groupe projet composé d'artistes, d'habitant·es et d'élu·es du village pour composer un projet de tiers-lieu artistique et culturel (école d'arts plastiques, lieu d'exposition, ateliers et résidences d'artistes, lieu de convivialité…)
Aujourd'hui, l'association « Le Repaire des arts » a été créée. Des travaux de remise en état de l'ancienne école débuteront afin d'accueillir dès la rentrée prochaine les premiers artistes et les premiers cours de l'école d'arts plastiques.

La maison Martigoutte à Assier (Lot)
En 2020 puis 2021, nous avons accompagné, à la sollicitation de l'Adefpat, la commune autour du devenir d'un lieu emblématique du village : La « Maison Martigoutte » qui a connu de nombreuses utilisations : école, chambres d'hôtes, espace de concerts, école de musique et aujourd'hui siège associatif. Un groupe projet composé d'élu.es, de dirigeant.es d'entreprises, de responsables associatifs en recherche de locaux et d'habitant.es anime une réflexion collective : usage des locaux, modèle économique, organisation et gouvernance.

Groupe projet Assier

Groupe projet Cornac

Menuiserie collaborative - Fab City Montpellier

ACCOMPAGNEMENT TIERS LIEUX

Perspectives 2022

Référencement Adefpat
Agnès, Philippe et Julie se sont fait référencer auprès de l'Adefpat pour accompagner les nombreux projets de Tiers-Lieux, avec le soutien de Baptiste en préparation et restitution.

Varen (Tarn et Garonne)
Souhait de la Mairie de rénover et transformer le prieuré en résidence d'artistes, d'exposition et d'animation autour du thème du Moyen Âge. Accompagnement démarré avec l'Adefpat.

Caylus (Tarn et Garonne)
Village qui possède un FabLab de renommée régionale. Aujourd'hui, la collectivité et les partenaires du territoire souhaitent un passage à l'échelle du projet en associant les acteurs du territoire pour co-construire ensemble le projet du Tiers Lieu de Caylus. Dans ce cadre, Philippe a été retenu pour accompagner ce projet compte tenu de son expérience au sein du FabLab de Toulouse.

Fabcity (Montpellier)
Depuis février 2022, IF aux côtés du Roselab et de Makers&Co, accompagne Montpellier Méditerranée Métropole dans la mise en œuvre de sa démarche Fab City innovante fondée sur les valeurs des fablabs : la connectivité par l'inclusion, la culture, l'innovation et l'esprit d'entreprendre.

ATELIER PARTAGÉ

ETUDE DE FAISABILITE

Entre fin 2020 et juin 2021

- Nous avons mené **une étude de faisabilité** pour un Makerspace sur le tiers-lieu de Bellefontaine avec Makers & Co.

Phase 1 : Remontée des besoins des parties-prenantes
Phase 2 : Modalités des espaces du Faire sur le TL
Phase 3 : Modalité de fonctionnement
Phase 4 : Modèle économique

- Cette étude nous a permis de **valider l'intérêt et la pertinence d'espaces de fabrication sur le tiers lieu et les modalités** selon lesquelles ils pourront être mis en œuvre, mais aussi d'**associer les partenaires du territoire autour du projet**, **d'imaginer les briques de services et de fonctionnement du projet atelier.**

- Grâce à ce temps d'étude, nous avons pu **formaliser un collectif porteur de l'atelier** constitué de savoir-faire et compétences complémentaires composé d'AMAE, Makers & Co et Les Imaginations Fertiles.

Deuxième semestre 2021

Nous avons travaillé sur les conditions de lancement de l'expérimentation en déterminant le **calendrier et les modalités de travaux** dans l'atelier et en **mobilisant des partenaires financeurs** tels que la Direction de l'Emploi de Toulouse Métropole ou encore le Conseil Départemental de la Haute Garonne dans le cadre du Fond de Rebond à l'Innovation Sociale.

Kerry (IF) et Adrien (Makers&Co)

PARTENARIAT AVEC AMAE ET MAKERS&CO

Nous avons structuré le partenariat avec Makers&Co et AMAE sur les thématiques remontées lors de l'étude de faisabilité pour un atelier partagé à Bellefontaine : **la réparation, le réemploi, l'artisanat et la fabrication**.

Nous avons échangé sur nos envies de proposer un atelier ouvert à toutes et tous et commencé à imaginer le programme 2022 :
Découverte de métiers, création de projet sur-mesure selon les demandes de structures associatives ou d'entreprises, ouverture de l'atelier à tout le monde sur des temps dédiés…

Nous souhaitons travailler avec les entreprises et les structures du grand Mirail sur des projets variés sur lesquels nous apporterons une brique de conception et de fabrication afin de créer une solution à la problématique de terrain.

Perspectives 2022

L'équipe de l'atelier partagé du tiers-lieu (Makers&Co, Amae et les Imaginations Fertiles) reprend l'ancien atelier des Alchimistes.
Une phase de rénovation est engagée : nettoyage des murs à la chaux, chantier éducatif de pré-insertion pour ajouter de fausses cloisons et isoler le plafond…

INSCRIPTION DANS LES RÉSEAUX DU FAIRE

Avec le lancement de l'expérimentation de l'atelier partagé, les IF ont souhaité inscrire ce projet dans les réseaux de pairs afin d'échanger, capitaliser et co-construire avec les acteurs existants.

Nous avons alors adhéré aux réseaux nationaux et régionaux des FabLabs et espaces du Faire (RFFLabs et RedLabs).

En complément, au niveau métropolitain, nous avons participé à des actions avec le Réseau du Faire Toulousain (collectif d'acteurs de la FabCity Toulouse) telles que Toulouse Innovante et Durable ou encore le co-portage avec le RoseLab, Makers&Co et Artilect d'une étude sur la réutilisation des biens manufacturés sur Toulouse.

Atelier partagé – atelier bois

Atelier partagé – machines numériques

MARCHÉ SOLIDAIRE

Dans le cadre de Toulouse Impact et du marché solidaire de Noël organisé par Unis Solidaire, Adriana et Kerry ont travaillé à l'organisation d'une cabane collective et partagée.

6 artisan.es ont collaboré à la co-conception et à la réalisation du stand :

- **Surboom** : Objets surcyclés fabriqués zonmé
- **Pretty and Happy Bijoux** : Bijoux artisanaux
- **Marieckou** : Pièces uniques en textile upcyclé
- **Matière à Poncer** : Tournage et sculpture sur bois
- **Emilie Dechaud Création** : Décoration en chutes de matières
- **Leoka** : Risographie et objets textiles

Les supports fabriqués restent à disposition des membres du collectif Toulouse Impact qui souhaiteraient présenter des créations : Une notice d'assemblage et une convention de prêt sont disponibles auprès de IF.

Aurore de Pretty and Happy bijoux, Marianne de Surboom, Marieckou

Objectifs :

- **Faire découvrir l'ESS**
- **Fédérer autour d'un projet collectif**
- **Faire découvrir la conception et la fabrication traditionnelle & numérique**
- **Permettre à des artisan.es de se tester sur un marché bienveillant et convivial**
- **Travailler en partenariat avec d'autres structures de l'ESS**

ILS NOUS SOUTIENNENT

Durant l'année 2021, nous avons reçu le soutien de nos partenaires, publics et privés pour réaliser, maintenir, développer, voire réorienter nos activités.

Au-delà du soutien financier qu'ils nous apportent, leur contribution au projet permet de tisser des liens, établir des passerelles entre les structures et les personnes, réinterroger notre action et nous inviter à aller plus loin au service de l'intérêt collectif.

Métropole

#Animation #DevEco #ESS #innovation sociale #Coopération #Tiers Lieu #Etude de Faisabilité #Atelier Mutualisé

Mairie de Toulouse

#Animation #Quartier #Lien Social #Politique de la Ville #innovation sociale #participation

ANCT

#Fabrique de Territoire #Quartier Prioritaire #Politique de la Ville #Tiers Lieux #Animation #Réseau #Capitalisation #Echanges

Région Occitanie

#Animation #Réseau #Tiers Lieux Occitanie #Pass Numérique #Politique de la Ville

Préfecture Occitanie

#Animation #Quartier #Lien Social #Politique de la Ville #DevEco #innovation sociale #participation

Fondation AG2R La Mondiale

#Soutien #ESS #Animation #insertion #innovation sociale #participation

Banque des Territoires

#Quartier Prioritaire #Tiers Lieux #Fabrication #Etude de Faisabilité #investissement

les imaginations fertiles

CONTACT

Agnès GAIGNEUX
Gérante

a.gaigneux@imaginationsfertiles.fr
06 75 55 72 08
… et toute l'équipe des If